

# NOTE CONCEPTUELLE POUR LE DEVELOPPEMENT DE LA POLITIQUE NATIONALE DE SECURITE NUTRITIONNELLE POUR LE NIGER

## THE HC3NI

---

### I. BACKGROUND

Bâtir la résilience des populations et assurer la continuité des efforts de lutte contre la sous-nutrition sont des préoccupations essentielles pour le Gouvernement du Niger. Il y a une reconnaissance générale du fait que l'absence d'une Politique et stratégies rigoureuse en matière de sécurité nutritionnelle est un des facteurs qui limitent les progrès et la focalisation sur la Nutrition, et un des facteurs a cause desquels, malgré les énormes efforts consentis par le Niger, y compris l'adoption de l'Initiative mondialement reconnue qu'est l'Initiative 3N, le Niger a été classé comme un pays à faible engagement pour la Nutrition, dans le récent rapport intitulé "Evidence Report, The Hunger and Nutrition Commitment Index", publié en Juin 2014,

Il existe actuellement un intérêt croissant de tous les acteurs pour finaliser de façon urgente une Politique de sécurité nutritionnelle rigoureuse et un Plan d'action pour adresser de façon décisive le problème de la faim et de la malnutrition au Niger, problème qui se reflète dans la persistance d'une prévalence élevée de la malnutrition aigüe, de la malnutrition chronique et des carences en micronutriments. Il est aussi reconnu au Niger qu'atteindre une sécurité nutritionnelle requiert une action multisectorielle impliquant les acteurs des secteurs public et privé, et de la Société Civile.

Le Haut-Commissariat à l'Initiative 3N a pour mandat d'animer, de faciliter et de coordonner une réponse cohérente multisectorielle aux récurrents problèmes de l'alimentation et de la nutrition dans le pays. A travers cet objectif, le HC3NI envisage de coordonner le développement d'une Politique Nationale Multisectorielle de Nutrition, comme recommandé par le Comité de Pilotage du Programme Stratégique de l'Axe 4 de l'i3N dénommé CMPS 4, Plateforme de haut niveau pour la Nutrition

La finalisation et l'adoption de cette politique et de cette stratégie dans le premier semestre de l'année 2015 offre une opportunité unique pour faciliter de façon adéquate le positionnement de la sécurité nutritionnelle dans le prochain Plan de Développement Economique et Social (PDES), et dans le prochain Plan d'Investissement de l'Initiative 3N. Cela permettra aussi de renforcer la Nutrition dans la Vision stratégique pour le Niger objectif 2030.

#### **Les principaux objectifs de la Politique Nationale de Nutrition seront les suivants:**

- Promouvoir une vision et une stratégie partagées en vue d'améliorer l'alimentation au sein des ménages et la sécurité nutritionnelle parmi les parties prenantes stratégiques clés.
- Etablir des objectifs nutritionnels clairs et une approche commune sur la manière d'atteindre ces objectifs.

- Définir les rôles, tâches et responsabilités des différentes parties prenantes pour adresser ces objectifs nutritionnels et la gestion des problèmes de nutrition
- Fournir un cadre pour une action multisectorielle concertée et coordonnée pour les parties prenantes clés

Beaucoup d'efforts ont déjà été fournis par le Niger dans la perspective de préparer et finaliser une Politique Nationale de Nutrition, comme le montre les diverses tentatives depuis 2006. Cependant des insuffisances techniques significatives persistent dans les documents actuels, dans les processus et dans leur appropriation. On peut citer parmi les défis qui limitent les progrès:

- Le fait que l'élaboration de la Politique ait jusque-là été sous la tutelle de la Direction de la Nutrition du Ministère de la Santé qui a un pouvoir limité de mobilisation des autres secteurs. Les meilleures pratiques dans le monde encouragent une appropriation multisectorielle de haut niveau pour une Politique Nationale de Nutrition

- La faiblesse voire même l'absence d'une feuille de route, d'une vision et des étapes claires,

- L'insuffisance voire l'absence de ressources dédiées, conduisant à une approche fragmentaire, et l'insuffisance de façon générale d'une expertise de haut niveau au niveau du pays pour prendre en compte de façon effective les derniers développements dans le domaine de la Nutrition dans le monde.

- et l'expérience limitée de la région Ouest Africaine et du Sahel dans le développement et la finalisation des Politiques de nutrition

## **2. ACTIVITES PROPOSEES/ GRANDES LIGNES DU PROCESSUS PROPOSE**

### **Travail préparatoire (2 semaines)**

- Mettre en place un Comité national de Pilotage (CNP), comprenant les Ministères clés, les Agences des Nations Unies, les Donateurs, les Organisations de la Société Civile concernées par la Nutrition, pour les orientations stratégiques sur le processus et les produits (draft de TDR)
- Initier le processus de recrutement des Consultants senior (voir TDR joints)
- Finaliser le Plan de travail, ressortir le rationnel et les besoins pour une Politique Nationale de Nutrition et un draft du document cadre de la Politique
- Revoir les défis passés et les contraintes ayant entravés les progrès, pour assurer que ces contraintes ont été levées et seront évitées dans ce processus
- Assurer une compréhension partagée de l'étendue, du champ d'application, et du but de la Politique, ainsi que le processus de son élaboration.
- Assurer que les Ministères concernés sont bien informés et s'engagent dans le processus, jusqu'à l'endossement du document final
- Finaliser les TDR de l'équipe de Consultants y compris un plan de travail et un échéancier
- Identifier un plus large groupe pour la revue du processus et des documents (Draft de TDR)

### **Phase 1: Analyse de l'évidence (2-4 semaines)**

- Revoir les défis passés et les contraintes ayant entravés les progrès, pour assurer que ces contraintes ont été levées et seront évitées dans ce processus
- Entreprendre une analyse approfondie de l'évidence de la situation de la sécurité alimentaire et nutritionnelle à travers l'usage de sources secondaires
- Préparer un résumé de l'analyse et le partager largement pour commentaires
- Revoir les bonnes pratiques de politiques de Nutrition dans la région et dans le monde

### **Phase 2: Larges consultations, développement d'un cadre et des contours de la politique alimentaire et nutritionnelle (4-6 semaines)**

- Consulter un grand nombre d'acteurs sur la dimension et le contenu de la politique
- Développer le cadre et les contours de la Politique

### **Phase 3: Développement plus approfondi, consolidation et adhésion au processus (4 semaines)**

- Présenter le cadre de la Politique aux Ministères et a des groupes multi acteurs pour leur contribution et l'obtention d'un consensus
- Mieux élaborer le cadre de la Politique
- Développer un système pour le suivi de l'impact de la Politique
- Présenter une version finalisée du document aux différents Ministères et autres multiples parties prenantes.

### **Phase 4: Finalisation, publication et dissémination de la politique (4 – 6 semaines)**

- Finaliser, publier (y compris sous forme de pamphlets)
- Procéder au lancement à travers une structure gouvernementale de haut niveau
- Large dissémination a tous les niveaux (y compris les Régions et Départements)
- Plaidoyer continu

**Phase 5: Implications de la Politique pour action:** Développement de la Stratégie, du Plan d'action multisectoriel et sa budgétisation/Développement d'un cas d'investissement pour la Nutrition  
A développer ultérieurement

### **Budget estimatif:**

Description des couts	Budget estimatif	Source de financement
Consultant international Senior (6 mois)		REACH
Consultant national Senior (6 mois)		REACH
Préparation et tenue des Consultations au niveau national Sectorielles et intersectorielles		REACH/UNICEF
Préparation et tenue des consultations régionales		
Préparation et tenue des consultations départementales		REACH +UNICEF
Atelier de présentation du draft de la Politique		REACH
Atelier de validation de la Politique		REACH

Impression de 1000 copies		UNICEF, WFP, FAO, WHO
Lancement officiel de la Politique au niveau national		UNICEF, WFP, FAO, WHO
Dissémination de la Politique au niveau régional		UNICEF, WFP, FAO, WHO
Dissémination de la Politique au niveau départemental		
Tenue des différentes réunions de la Task Force (3) et du Comité de Pilotage (10)		
Imprévus		
Total		

### Annexe 1: Détails du processus, activités and échéances (01/02/2015 – 30/07/2015)

Phase	Activités	Timeframe	Responsible	Remarks
<b>Planification et préparation</b> <i>Phase 1</i>  <i>Date de fin?</i>	Tenir une réunion de la <b>Task Force</b> (1)			
	Réviser le processus, l'échéancier et le budget selon les recommandations de la Task Force			
	<b>Finaliser la revue de la littérature et la documentation</b> de base pour informer la consultation et le plaidoyer (ex. pourquoi une politique? Leçons apprises des efforts passés, analyses sectorielles, redevabilité et implications pour la politique,			
	Identifier des <b>experts (agriculture, protection sociale, économie) devant intégrer l'équipe</b> . Nommer, déterminer les rôles, le plan de travail et les produits			
	Conduire des réunions de plaidoyer (formelles et informelles) avec les SG des différents ministères, et convenir sur leurs rôles et les activités à mener			
	Etablir le Comité national de pilotage (CNP) : et convier une rencontre les SG des différents Ministères, identifier les parties prenantes clés et tenir une réunion initiale avec elles, préparer les TDR, convenir sur un processus de consultation garantissant l'appropriation nationale, déterminer les contours des consultations régionales et départementales, identifier les facilitateurs et l'échéancier)			
	<b>Préparer le format pour le processus de consultation aux niveaux régional et départemental</b> , former et briefier les facilitateurs nationaux pour les Régions			
	Finaliser <b>l'échéancier et la logistique</b> pour les consultations régionales et départementales			

	Organiser à Niamey une formation des <b>représentants du niveau régional</b> devant diriger les consultations départementales (ex. Préparation et leadership pour les réunions régionales)			
	Tenir au niveau national une <b>consultation d'1 à 2 jours avec les secteurs (1ere réunion)</b> en petits groupes (Nutrition, Agriculture, Sécurité alimentaire, Affaires sociales, Economie, Eau/Assainissement/Sante)			
<b>Consultation/ rédaction et édition</b> <i>Phase 2</i>	<b>Conduire des consultations régionales et départementales à travers le CNP</b> ;ateliers régionaux (?#), consultations départementales (?#), etc.			
<i>Date/mois – date/mois</i>	Faciliter la réunion au niveau national avec le CNP (feedback et synthèse des résultats)			
	Préparer/éditer le 1er draft de la Politique			
<b>Consolidation et révision</b> <i>Phase 3</i>	Réunir la <b>Task Force (2)</b> pour faire le point du processus, partager et réviser le 1 <sup>er</sup> draft			
<i>(date/mois – date/mois)</i>	Tenir une réunion d'une <b>journée avec les secteurs (2<sup>nd</sup> réunion)</b> en petits groupes (Nutrition, Agriculture, Sécurité alimentaire, Affaires Sociales, Economie, Eau/Assainissement/Hygiène/Sante) pour un feedback sur le 2 <sup>nd</sup> draft			
	Faciliter la réunion de révision du draft avec le CNP			
<b>Finalisation and lancement</b> <i>Phase 4</i>	Finaliser le texte de la Politique			
	Rencontrer avec la <b>Task Force (3)</b>			
	<b>Faire l'Édition finale et la publication du document de Politique et d'un résumé d'1 page/ flyer</b>			
<i>Date/mois??</i>	<b>Conduire le lancement au niveau national</b>			
	Convenir sur les mécanismes de suivi, de mise en œuvre, de communication et de dissémination			

## **Annex 2: Draft des TDOR pour for consultant senior level national and international**

**But de la consultation:** Faciliter et guider le processus de développement de la Politique de sécurité nutritionnelle basée sur les uniques et actuels défis, opportunités et gaps dans la mise en œuvre, en ligne avec les connaissances nationales, régionales et globales. Le but général d'engager des Consultants hautement expérimentés inclue la nécessité de :

- Conduire le développement et la revue d'outils standardisés (guides d'interviews et checklist pour la revue des documents) pour la collecte et la consultation des données/informations
- Collecter toutes les données /informations requises à partir entre autres sources, des consultations sectorielles et de documents secondaires
- Revoir toute la littérature nationale pouvant informer le développement de la politique et de la stratégie
- Conduire des interviews individuelles (consultations) avec les parties prenantes locales en nutrition et autres secteurs et sous-secteurs concernés
- Conduire le développement d'un cadre de politique robuste et base sur l'évidence, et une solide analyse de la situation basée sur l'évidence
- Préparer une analyse de la situation de la sécurité nutritionnelle pouvant alimenter et la politique de sécurité nutritionnelle et le développement de la stratégie
- Revoir/Rédiger la Politique Nationale de Nutrition et la Stratégie
- Préparer et faciliter les ateliers de consultation/validation au niveau national et régional
- Convenir et faciliter, à travers le HC3N, les discussions relatives au développement de la Politique nationale de Nutrition et de la Stratégie

### **Produits attendus:**

- Une note préliminaire (délai : une semaine apres la signature du contrat)
- Un format du document de Politique (délai : 1 - 2 semaines):
- Une analyse de la sécurité nutritionnelle avec un accent sur le statut nutritionnel et les tendances dans le pays: défis et opportunités dans la programmation et gaps dans la mise en œuvre des programmes de nutrition, y compris les disparités (géographiques entre autres ; avec une attention méritée aux succès, innovations, et leçons apprises au niveau politique, stratégique et opérationnel dans la mise en œuvre des programmes. (délai : un mois)
- Déterminer les contours et rédiger le cadre de la Politique (délai : 4-6 semaines)
- Rédiger la Politique Nationale de Nutrition et la Stratégie qui articule politique et réponse stratégique aux défis de la nutrition et des gaps dans la programmation dans le contexte du Niger (délai : 4 mois)
- Présentation et validation de la Politique dans un format digeste pour les décideurs politiques et autres acteurs (délai : 6 mois)

- Analyser toutes les informations brutes collectées auprès des acteurs et secteurs respectifs (travail continu)