

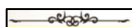


REPUBLIQUE DU NIGER



*Fraternité – Travail – Progrès*

**MINISTERE DE L'ELEVAGE**



# **RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2022**

**Mars 2023**

## Table des matières

<b>Sigles et acronymes</b> .....	<b>4</b>
<b>Mot du Ministre</b> .....	<b>5</b>
<b>INTRODUCTION</b> .....	<b>6</b>
<b>PARTIE A : PRESENTATION ET ANALYSE DE LA PERFORMANCE DU MINISTÈRE</b> .....	<b>7</b>
<b>A1. Réalisations du ministère par programme en 2022</b> .....	<b>7</b>
<b>A1.1. Programme 237 : « Pilotage et Administration de la Politique du Ministère »</b> .....	<b>7</b>
A1.1.1. Performance physique/technique du programme 237 « Pilotage et Administration de la Politique du Ministère » .....	7
A1.1.2. Performance financière du programme 237 « Pilotage et Administration de la Politique du Ministère » .....	11
<b>A1.2. Programme 238 : Santé Animale et Santé Publique vétérinaire</b> .....	<b>12</b>
A1.2.1. Performance physique/technique du programme 238 « Santé Animale et Santé Publique vétérinaire » .....	12
A1.2.2. Performance financière du programme 238 « Santé Animale et Santé Publique vétérinaire » .....	14
<b>A1.3. Programme 239 : Développement et Promotion des Productions Animales</b> .....	<b>18</b>
A1.3.1. Performance physique/technique du programme 239 : Développement et Promotion des Productions Animales .....	18
A1.3.2. Performance financière du programme 239 « Développement et Promotion des Productions Animales » .....	19
<b>A2. Récapitulatifs pour l'ensemble du ministère</b> .....	<b>21</b>
<b>A2.1. Synthèse des réalisations financières du Ministère</b> .....	<b>21</b>
<b>A2.2. Situation des ressources humaines du ministère</b> .....	<b>23</b>
<b>A2.3. Difficultés rencontrées et approches de solution</b> .....	<b>24</b>
A2.3.1. Difficultés/contraintes .....	24
A2.3.2. Pistes de solutions .....	24
<b>PARTIE B : RÉSULTATS DU SOUS-SECTEUR</b> .....	<b>25</b>
<b>B1. Présentation du secteur</b> .....	<b>25</b>
<b>B2. Réalisations physiques du sous-secteur</b> .....	<b>25</b>
<b>B2.1. Réalisation globale du secteur dans le domaine du Pilotage et Administration de la politique du Ministère « Programme 237 »</b> .....	<b>27</b>
<b>B2.2. Réalisation globale du sous-secteur dans le domaine de la santé animale et santé publique vétérinaire : Programme 238</b> .....	<b>28</b>
<b>B2.3 Réalisation globale secteur dans le domaine du Développement et Promotion des Productions Animales : Programme 239</b> .....	<b>29</b>
<b>B2.4. Effets/impacts du secteur, par programme</b> .....	<b>31</b>
<b>B3. Présentation du financement global du secteur au titre de l'année 2022</b> .....	<b>35</b>
<b>B3.1. Dépenses en 2022 des ANE dans le domaine du Pilotage et Administration de la politique du Ministère « Programme 237 »</b> .....	<b>35</b>
<b>B3.2. Dépenses en 2022 des ANE dans le domaine de la santé animale et santé publique vétérinaire « Programme 238 »</b> .....	<b>35</b>
<b>B3.3. Dépenses en 2022 des ANE dans le domaine du Développement et Promotion des Productions Animales « Programme 239 »</b> .....	<b>36</b>
<b>B3.4. Financement global du secteur au titre de l'année 2022</b> .....	<b>36</b>
<b>B4. Synthèse des difficultés, conclusions et recommandations</b> .....	<b>37</b>
<b>B4.1. Principales difficultés rencontrées et leçons apprises</b> .....	<b>37</b>
<b>B4.2. Conclusion &amp; recommandations</b> .....	<b>37</b>

## Liste des tableaux

<b>Tableau 1</b> : Indicateurs de réalisation physique/technique du programme 237 « Pilotage et Administration de la Politique du Ministère » .....	8
<b>Tableau 2</b> : Situation des crédits alloués au programme 237 au titre de l'année 2022 en milliers de FCFA et % .....	10
<b>Tableau 3</b> : Situation des crédits de paiement consommés du programme 237 .....	11
<b>Tableau 4</b> : Indicateurs de réalisation physique/technique du programme 238 « Santé Animale et Santé Publique vétérinaire » .....	12
<b>Tableau 6</b> : Situation des crédits alloués au programme au titre de l'année en milliers de FCFA .....	16
<b>Tableau 7</b> : Situation des crédits de paiement consommés du programme en milliers de FCFA et % .	17
<b>Tableau 8</b> : Indicateurs de réalisation physique/technique du programme 239 « Développement et Promotion des Productions Animales » .....	18
<b>Tableau 10</b> : Situation des crédits alloués au programme au titre de l'année en milliers de FCFA .....	19
<b>Tableau 11</b> : Situation des crédits de paiement consommés du programme 3 en milliers de FCFA ....	20
<b>Tableau 12</b> : Situation globale de consommation des crédits du ministère En milliers de FCFA .....	21
<b>Tableau 13</b> : Situation de consommation des crédits par programme En milliers de FCFA .....	22
<b>Tableau 14</b> : Crédits délégués aux régions en année 2022 En milliers de FCFA .....	23
<b>Tableau 15</b> : Plafond des autorisations d'emplois rémunérés, en effectif.....	23
<b>Tableau 16</b> : Tableau de répartition du personnel entre le niveau central et le niveau déconcentré .....	23
<b>Tableau 17</b> : Plafond des autorisations d'emplois rémunérés, En millions de FCFA .....	24
<b>Tableau 18</b> : Principaux partenaires intervenant dans le sous-secteur .....	25
<b>Tableau 19</b> : Réalisation du sous-secteur en année 2022 du programme 237 .....	27
<b>Tableau 20</b> : Réalisation du sous-secteur en année 2022 du programme 238 .....	28
<b>Tableau 21</b> : Réalisation du secteur en année 2022 du Programme 239 .....	29
<b>Tableau 22</b> : Résultats globaux du sous-secteur par programme.....	32
<b>Tableau 23</b> : Dépenses annuelles des catégories d'acteurs non étatiques dans le programme 237 ....	35
<b>Tableau 24</b> : Dépenses annuelles des acteurs non étatiques dans le programme 238 .....	35
<b>Tableau 25</b> : Dépenses annuelles des acteurs non étatiques dans le programme 239 .....	36
<b>Tableau 26</b> : Financement global du secteur en année 2022 .....	36

## Liste des graphiques

<b>Graphique 1</b> : Evolution des taux de couverture vaccinale contre la PPR, la PPCB, la Pasteurellose cameline de 2020 à 2022 .....	14
<b>Graphique 2</b> : Répartition des montants (en millions) des interventions par partenaires .....	15
<b>Graphique 3</b> : Consommation des crédits par programme.....	22
<b>Graphique 4</b> : Contribution des ANE par programme .....	36

## Sigles et acronymes

**ANE** : Acteur Non Etatique

**BAB** : Banque Aliment Betail

**CAPEG** : Cellule d'Analyse des Politiques Publiques et d'Evaluation de l'Action Gouvernementale

**CICR** : Comité International de la Croix Rouge

**CRS** : Contrat de Reformes Sectorielles / CRS/EL :

**DDP** : Direction du Développement Pastoral

**DACPOE** : Direction de l'Action Coopérative et de la Promotion des Organisations des Eleveurs

**DPPD** : Document de Programmation Pluriannuelle de Dépenses

**DRH** : Direction des Ressources Humaines

**DS//INTIC** : Direction des Statistiques de l'Informatique et des Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication

**FAO** : Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture

**FISAN** : Fonds d'Investissement pour la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle

**INRAN** : Institut National de Recherche Agronomique du Niger

**IPDR** : Institut Pratique de Développement Rural

**kml** : kilomètre linéaire

**LABOCEL** : Laboratoire Central de l'Elevage

**LR** : Loi Rectificative

**MEL** : Ministère de l'Elevage

**ONG** : Organisation Non Gouvernementale

**PAP** : Projet Annuel de Performance

**PDES** : Plan de Développement Economique et Social

**PIMELAN** : Projet Intégré de Modernisation de l'Elevage et de l'Agriculture au Niger

**PNAG/BL** : Programme National d'Amélioration Génétique des Bovins Locaux

**PPCB** : Péripneumonie Contagieuse des Bovidés

**PPR** : Peste des Petits Ruminants

**PRADEL** : Programme d'Appui au Développement de l'Elevage

**PRAPS** : Projet Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel

**PRECIS** : Projet de Renforcement de la Résilience des Communautés Rurales à l'Insécurité alimentaire et nutritionnelle au Niger

**PTBA** : Plan de Travail et Budget Annuel

**PTF** : Partenaires Techniques et Financiers

**RAC** : Revue Annuelle Conjointe

**RAP** : Rapport Annuel de Performance

**SANAD** : Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle pour un Développement Agricole Durable

**UBT** : Unité Betail Tropical

## Mot du Ministre



Le Niger est à sa cinquième année de mise en œuvre de la réforme des finances publiques consacrée par la Directive n° 06/2009/CM/UEMOA du 26 juin 2009 portant Lois de finances et la loi organique n° 2012-09 du 26 mars 2012, relative aux lois de finances.

En application de cette réforme, le Ministère de l'Elevage, a élaboré son Document de Programmation Pluriannuelle des Dépenses (DPPD) 2022-2024 et son Programme Annuel de Performance (PAP) 2022 en parfaite cohérence avec le Plan de Développement Economique et Social (PDES 2022-2026) et celui de l'Initiative 3N 2021-2025.

Le PAP 2022 est structuré en trois programmes dont deux programmes opérationnels et un programme support, à savoir : le Programme Santé Animale et Santé Publique Vétérinaire, le Programme Développement et Promotion des Productions Animales et le programme Pilotage et administration de la Politique du Ministère.

Afin d'évaluer la mise en œuvre du PAP 2022, un Rapport Annuel de Performance (RAP) est élaboré. Ce RAP vise trois objectifs : i) rendre compte de l'exécution budgétaire (principalement au Parlement), ii) servir de base pour l'organisation de la Revue Annuelle Conjointe (RAC) du ministère avec ses partenaires et iii) évaluer l'atteinte ou la non-atteinte des objectifs fixés. Pour cela, la méthodologie utilisée a consisté à évaluer à partir du PAP de l'année 2021, l'atteinte des cibles visées en 2022 et les réalisations correspondantes, puis tirer les conclusions qui résultent des écarts observés.

En 2022, le budget est de 31 580 336 221 FCFA contre 12 563 592 925 FCFA en 2021, **soit une progression de 49%**. En déduisant les apports des projets, la part des ressources internes est de **16 312 044 003 FCFA, soit 51,65%**. Le budget global est reparti comme suit : i) le Programme 237 « *Pilotage et Administration de la politique du MEL* » (**17 798 690 082 F CFA**), ii) le Programme 238 « *Santé Animale et Santé Publique Vétérinaire* » (**12 005 971 364 FCFA**) et iii) le Programme 239 « *Développement et Promotion des Productions Animales* » (**1 775 674 775 F CFA**).

Les crédits libérés sur fonds propres en 2022 s'élèvent à **15 678 958 834 F CFA** sur un total de **16 312 044 003 F CFA, soit un taux de libération de 96,12%**.

Le taux d'exécution financière globale est de 95,53% contre 91,79% en 2021, soit une hausse de 2,08%.

Le RAP 2022 a mis en exergue des performances significatives dans l'atteinte des cibles de production laitière, de viande et des œufs à hauteur respectivement de 1 660 858 000 litres, 132 577 tonnes de viandes, 1 199 090 000 œufs et de couverture vaccinale, avec un taux de 74,74% contre la Péripleurmonie Contagieuse Bovine (PPCB) et 79,69% contre la Peste de Petits Ruminants (PPR).

Nonobstant ces performances, plusieurs défis sont à relever, notamment l'insuffisance du budget affecté, l'insuffisance des ressources humaines en quantité et en qualité qui se traduit par la faiblesse du ratio d'encadrement, la faible maîtrise des interventions des acteurs non étatiques (ANE), l'inadéquation entre la période de réalisation de certaines activités spécifiques et celle de la libération de crédits et l'insécurité qui a entravé l'exécution des activités dans certaines régions.

## INTRODUCTION

La composition du gouvernement intervenue par décret N°2021-319/PRN du 07 avril 2021 a consacré la création du ministère de l'élevage. Cependant ce n'est qu'en 2022 que le ministère a disposé d'une programmation budgétaire propre.

Dans le cadre de cette programmation, il est attendu du sous-secteur élevage, d'accroître non seulement les productions animales et les revenus des producteurs, mais également de contribuer à l'atteinte des équilibres économiques (emploi, balance de paiements, équilibre épargne - investissement). Spécifiquement, Il s'agit d'accroître le taux d'exploitation du cheptel de 25% et le niveau des différentes productions animales (œufs, lait et viande).

Pour atteindre ces objectifs, le Ministère de l'Elevage est engagé sur trois programmes : i) le Programme Pilotage et Administration de la politique du MEL, ii) le Programme Santé Animale et Santé Publique Vétérinaire et iii) le Programme Développement et Promotion des Productions Animales.

Sur la base du plan d'engagement et en tenant compte de la répartition des crédits par catégories de dépenses, les Responsables des programmes et le Directeur des Ressources Financières et du Matériel ont proposé la répartition des ressources entre les trois programmes.

Le présent rapport fait le point des résultats de la mise en œuvre des activités retenues dans le PAP au cours de l'année 2022. Il est structuré comme suit :

- Présentation et analyse de la performance du ministère ;
- Contribution des autres acteurs ;
- Synthèse des difficultés, conclusions et recommandations.

## **PARTIE A : PRESENTATION ET ANALYSE DE LA PERFORMANCE DU MINISTÈRE**

### **A1. Réalisations du ministère par programme en 2022**

#### **A1.1. Programme 237 : « Pilotage et Administration de la Politique du Ministère »**

##### ***A1.1.1. Performance physique/technique du programme 237 « Pilotage et Administration de la Politique du Ministère »***

Les principales performances observées dans la mise en œuvre du PAP 2022 sont :

- L'application de la réforme du budget programme par l'ajustement des documents des programmations à la loi des finances ;
- L'efficacité dans la consommation des crédits du Ministère se traduisant par un taux de 95,53% ;
- Le renforcement des capacités des agents et des producteurs ;

Ainsi, la mise en œuvre du programme a permis d'améliorer la coordination, l'exécution des plans d'action opérationnels, la production des données, le taux d'exécution des marchés publics, la communication et la visibilité du sous-secteur.

## A1.1. Programme 237 « Programme Pilotage et Administration de la politique du Ministère »

### A1.1.1. Performance physique/technique du programme 237 « Pilotage et Administration de la Politique du Ministère »

**Tableau 1** : Indicateurs de réalisation physique/technique du programme 237 « Pilotage et Administration de la Politique du Ministère »

Actions du programme	Objectifs	Indicateurs de Performance	Unité	Référence		Année 2022				Année 2023
				Année	Valeur	Cible PAP	Réalisation	Taux de réalisation (%)	Progrès	Prévision
Action 1 Développement du cadre politique, juridique, réglementaire et fiscal favorable	la coordination, le pilotage stratégique et le renforcement des capacités du ministère et des autres acteurs sont assurés	Nombre de textes adoptés	Texte	2020	ND	10	3	30		5
		Nombre de mission de vulgarisation de textes /politique	Mission	2020	ND	10	5	50	↓	3
		Nombre de convention de financement et ou de partenariat	Convention	2020	ND	5	5	100	=	2
Planification, programmation et suivi-évaluation des programmes du ministère	Elaborer les documents de programmation et assurer le rapportage des activités réalisées dans le cadre du budget programme	Nombre stratégies/politiques élaborées et ou révisées	Stratégie	2020	2	2	3	150	↑	1
		Nombre de documents de programmation complétés et validés	Document	2020	2	2	3	150		2
		-Nombre de rapports d'évaluation des projets et programmes	Rapport	2020	ND	1	3	300		1
		-Nombre d'atelier de validation des données	Atelier de validation	2020	4	1	0	0		Retiré
		- Nombre de base des données diffusées dans le système d'information	Base de données	2020	3	1	0	0		Retiré
Gestion des ressources et action sociale	Renforcer les capacités du ministère	Taux d'exécution financière	%	2020	90%	90	95,53	106		99
		Taux d'exécution du marché publique	%	2020	70%	75	68.9	91,87		80
Développement des capacités d'intervention des acteurs et des services de l'Élevage	Renforcer les capacités des acteurs	Taux d'exécution du plan de formation	%	2020	ND	15	24	160		25
		Ratios d'encadrement	Nombre	2020	1/900	10509	16 830	100		11601

Sources :



Le Programme 1 « **Pilotage et Administration de la Politique du Ministère** » couvre toutes les activités relatives au pilotage stratégique du ministère, à sa gestion administrative et financière et à la gestion de son système d'information.

Il a pour objectif majeur d'améliorer la performance de la gestion du ministère de l'Elevage et de ses démembrements. Il assure la cohérence d'ensemble de toutes les interventions dans le secteur et de la mise en œuvre efficace et efficiente de tous les programmes.

Il est aussi chargé de la gestion rationnelle des ressources humaines, financières et matérielles du ministère dans la perspective d'un bon pilotage du sous-secteur.

Le programme a quatre (4) actions qui sont :

- Développement du cadre politique, juridique, réglementaire et fiscal favorable ;
- Planification, programmation et suivi-évaluation des programmes du ministère ;
- Gestion des ressources et action sociale ;
- Développement des capacités d'intervention des acteurs et des services de l'Elevage.

Les principaux indicateurs du suivi du programme sont :

- Taux d'exécution du plan de formation ;
- Nombres d'enquêtes réalisées ;
- Ratios d'encadrement UBT/Agent.

Les principales performances observées sont :

- L'application de la réforme du budget programme par l'ajustement des documents des programmations à la loi des finances ;
- L'efficacité dans la consommation des crédits libérés du Ministère se traduisant par un taux de 95,53% ;
- Le renforcement des capacités des agents et des producteurs ;

Ainsi, la mise en œuvre du programme a permis d'améliorer la coordination, l'exécution des plans d'action opérationnels, la production des données, le taux d'exécution des marchés publics, la communication et la visibilité du sous-secteur.

Les cibles de la plupart des indicateurs ont connu un bon niveau d'exécution.

### **Action 1 : Développement du cadre politique, juridique, réglementaire et fiscal favorable**

Pour cette action, on constate une nette amélioration des indicateurs par rapport au premier semestre du fait de financement des activités de sensibilisation et vulgarisation des textes dans le cadre de différents de fêtes des éleveurs.

Aussi, trois (3) textes ont été élaborés et adoptés. Il s'agit des textes liés à la création de la Laiterie de Gaya et le manuel de procédures du Fonds de Sécurisation de l'Elevage (FOSEL). En outre, deux (2) stratégies ont été élaborées et validées. Il s'agit de la stratégie relative à la gestion des centres de collectes du lait et celle sur la gestion des abattoirs et aires d'abattage.

### **Action 2. Planification, programmation et suivi-évaluation des programmes du ministère**

- Sur les deux stratégies prévues, trois stratégies ont été élaborées et validées soit 150%. Il s'agit de la stratégie sur les cultures fourragères, de la stratégie de gestion des abattoirs et aires d'abattage et de la stratégie de gestion des centres de collecte de lait avec l'appui du PRADEL et de REEL Mahita.
- Après l'adoption de la loi des finances par l'Assemblée Nationale, les documents de programmation et d'évaluation (DPPD, PAP et la RAC 2021) du ministère ont fait l'objet d'adaptation pour ainsi les conformer au budget voté.
- Quant au taux d'exécution du plan de formation, on constate une amélioration de l'indicateur passant de 15% à 24%, liée essentiellement aux formations de courtes et moyennes durées exécutées par les différents services et partenaires du ministère. Ces formations ont concerné 794 agents de la DGSV sur les thématiques suivantes : les investigations et techniques de prélèvement, l'analyse des risques et cartographie, la législation vétérinaire, la biosécurité et gestion des déchets, les bonnes pratiques d'utilisation des médicaments et la sécurité sanitaire des aliments. A cela il faut ajouter 7 cadres des statistiques formés sur les différents logiciels

d'analyse et de traitement des données, sur le genre, le bilan alimentaire, la planification stratégique.

Les activités ci-dessous n'ont pas connu d'exécution. Il s'agit :

- Les missions de suivi des projets et programmes par manque de financement.
- Les ateliers de validation des données prévus ont connu aussi des difficultés de financement.

### Action 3. Gestion des ressources et action sociale

Sur les trois indicateurs, deux ont connu un niveau de réalisation fort appréciable. Il s'agit de l'exécution financière (103,39%) et de la mise à jour de l'état nominatif à 100%.

### Action 4. Développement des capacités d'intervention des acteurs et des services de l'Elevage

Dans le cadre de l'amélioration de l'environnement du travail des agents, 12 services de l'élevage ont fait l'objet de réhabilitation.

#### A1.1.2. Performance financière du programme 237 « Pilotage et Administration de la Politique du Ministère »

Tableau 2 : Situation des crédits alloués au programme 237 au titre de l'année 2022 en milliers de FCFA et %

Catégorie de crédit	Crédit voté (N-1)			Taux de variation	Observations	Crédit voté en 2023
	Crédit initial	Crédit final	Variation			
<b>Total</b>	17 428 186	17 798 690	370 505	2,13	Taux très élevé du fait de l'inscription des indemnités des impactés de la grippe aviaire suite à la rectification de LOLF	<b>803 810</b>
Personnel	319 546	319 546	-	0		329 132
Biens et services	550 521	550 521	-	0		285 441
Transferts	66 000	436 505	370 505	561,37		30 000
Investissement total	16 492 118	16 492 118	-	0		159 237
Ressources propres	1 223 826	1 223 826	-	0		159 237
Ressources externes	15 268 292	15 268 292	-	0		
<b>dont : PIMELAN (total)</b>	10 500 000	10 500 000	-	0		
Ressources Propres	-	-	-			
Ressources Externes	10 500 000	10 500 000	-	0		
<b>dont : PRAPS 2 (total)</b>	2 200 000	2 200 000	-	-		
Ressources Propres	-	-	-			
Ressources Externes	2 200 000	2 200 000	-	0		
<b>dont : PRADEL (total)</b>	2 758 292	2 758 292	-	-		
Ressources Propres	190 000	190 000	-	0		
Ressources Externes	2 568 292	2 568 292	-	0		
<b>dont : MAHITA (total)</b>	17 428 186	17 798 690	370 505			
Ressources Propres	319 546	319 546	-			
Ressources Externes						

L'analyse de la performance financière du programme est conduite à travers l'analyse du financement du programme, de l'exécution financière et des éventuels reports de crédits.

Le coût global de financement sur fonds, propre voté par la loi des finances, s'élève à 1 223 826 000 FCFA.

Au plan de l'exécution financière, les taux de libération des crédits, le taux d'engagement et celui de consommation sont à **100%**.

Les investissements au titre de l'année 2022 ont été consommés à hauteur de **100%** par rapport aux crédits libérés.

Pour les Transferts, ils représentent **90%** du crédit libéré avec une exécution à **90%**. Ces crédits ont été affectés à l'indemnisation des impactés de la grippe aviaire suite à la loi des finances rectificative.

**A1.1.2. Performance financière du programme 237 « Pilotage et Administration de la Politique du Ministère »**

▪ **Exécution financière du programme 237 « Pilotage et Administration de la Politique du Ministère »**

Tableau 3 : Situation des crédits de paiement consommés du programme 237

Catégorie de crédit	Crédit initial	Crédit final	Crédits Libéré	Crédits engagés	Crédits ordonnancés	Taux de variation du crédit voté	Taux d'engagement	Taux ordonnancement
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=((2)-(1))/(1)	(7)=(4)/(2)	(8)=(5)/(2)
<b>Total</b>	17 428 186	17 798 690	17 755 790	17 572 051	17 698 346	<b>2,13%</b>	<b>99%</b>	<b>99%</b>
Personnel	319 546	319 546	319 546	319 546	236 825	0,00%	100%	74%
Biens et services	550 521	550 521	550 521	366 782	545 615	0,00%	67%	99%
Transferts	66 000	436 505	393 604	393 604	393 554	561,37%	90%	90%
Investissement total	16 492 118	16 492 118	16 492 118	16 492 118	16 522 352	0,00%	100%	100%
Ressources propres	1 223 826	1 200 154	1 200 154	1 200 154	1 230 387	-1,93%	100%	103%
Ressources externes	15 268 292	15 291 964	15 291 964	15 291 964	15 291 964	0,16%	100%	100%
<b>dont : PIMELAN (total)</b>	10 500 000	9 461 599	9 461 599	9 461 599	9 461 599	-9,89%	100%	100%
Ressources Propres	-	-	-	-	-			
Ressources Externes	10 500 000	9 461 599	9 461 599	9 461 599	9 461 599	-9,89%	100%	100%
<b>dont : PRAPS 2 (total)</b>	2 200 000	3 262 073	3 262 073	3 262 073	3 262 073	48,28%	100%	100%
Ressources Propres	-	-	-	-	-			
Ressources Externes	2 200 000	3 262 073	3 262 073	3 262 073	3 262 073	48,28%	100%	100%
<b>dont : PRADEL (total)</b>	2 758 292	2 758 292	2 583 292	2 251 671	2 583 292	0,00%	82%	94%
Ressources Propres	190 000	190 000	15 000	15 000	15 000	0,00%	8%	8%
Ressources Externes	2 568 292	2 568 292	2 568 292	2 568 292	2 568 292	0,00%	100%	100%

## A1.2. Programme 238 : Santé Animale et Santé Publique vétérinaire

### A1.2.1. Performance physique/technique du programme 238 « Santé Animale et Santé Publique vétérinaire »

**Tableau 4** : Indicateurs de réalisation physique/technique du programme 238 « Santé Animale et Santé Publique vétérinaire »

Actions du programme	Objectifs	Indicateurs de Performance	Unité	Référence		2021	Année 2022			Année 2023	
				2020	Valeur	Réalisation	Cible PAP	Réalisation	Taux de réalisation (%)	Progrès	Prévision
Action 1	Assurer durablement la santé animale	Taux de couverture vaccinale des bovins (PPCB)	%	2020	78	63	80	74,74%	93,42%	↑	85
		Taux de couverture vaccinale des petits ruminants (PPR)	%	2020	60	65	80	79,69%	99,61%	↑	85
		Taux de couverture vaccinale des camelins (Pasteurellose cameline)	%	2020	7	25	25	51,82%	207,28%	↑	25
		Nombre de volailles vaccinées contre la NCD	Sujet	2020	351 628	208 296	1 500 000	3 679 166	245,2%	↑	1500000
Action 2	Assurer durablement l'hygiène des produits animaux et denrées alimentaires d'origine animale	Quantité de viandes saisies pour insalubrité	Kg	2020	1718	-	1364	9 620	705%	↑	1228
		Nombre de rapport de missions d'inspection des SOC	Rapport	2020	0	-	0	1676			
		Nombre de certificats sanitaires	Certificat	2020	0	-	4072	4458	109,14%	↑	4478

Sources : DGSV

Les cibles des indicateurs en santé animale de 2022 sont de vacciner :

- 11569 990 têtes de bovins contre la Péripleumonie Contagieuse Bovine (PPCB) ;
- 21 376 260 têtes de petits ruminants contre la Peste des Petits Ruminants (PPR) ;
- 399 612 camelins contre la Pasteurellose Cameline.

L'intervention de l'Etat et les appuis multiformes des Partenaires Techniques et Financiers, le démarrage précoce des opérations de vaccination du cheptel (16 Décembre 2021), la contribution des collectivités et la forte mobilisation des éleveurs, ont permis d'atteindre les résultats significatifs suivants :

- **8 647 353** bovins vaccinés contre la Péripleumonie Contagieuse Bovine (PPCB) soit un taux de 74,74% ;
- **17 034 339** petits ruminants vaccinés contre la Peste des Petits Ruminants (PPR) soit un taux de 79,69% et ;
- **207 093** camelins contre la Pasteurellose des Camelins (PC) soit un taux de 51,82%.

La contribution des partenaires s'est manifestée principalement à travers les actions suivantes :

- le Projet Intégré de Modernisation de l'Elevage et de l'Agriculture du Niger (PIMELAN), a pris en charge l'acquisition des vaccins et l'organisation de la caravane de vaccination du cheptel dans la zone pastorale ;
- le Projet Régional d'Appui au Pastoralisme au Sahel-Niger, phase II (PRAPS-II) a pris en charge le paiement des primes des mandataires pour tous les petits ruminants vaccinés et l'organisation de la vaccination dans les départements non couverts par les mandats sanitaires ;
- l'Organisation des Nations Unies pour l'Agriculture et l'Alimentation (FAO) est intervenue pour l'achat des matériels de campagne, l'appui en carburant et l'acquisition du vaccin contre la Pasteurellose Cameline ;
- le Comité International de la Croix Rouge (CICR) a appuyé la campagne de vaccination dans les zones Nord Tillabéri, Nord Tahoua et toute la région de Diffa c'est-à-dire dans les zones à conflits ;
- le Projet d'Appui au Développement de l'Elevage (PRADEL), quant à lui a intervenu dans les régions de Dosso et Tahoua à travers la mise en place des matériels de froid ;
- les Collectivités territoriales pour le paiement de la redevance de 10 FCFA par UBT vaccinée.

Ces chiffres définitifs validés par tous les acteurs (nationaux, régionaux et départementaux), au cours de la réunion bilan de la campagne 2021-2022 tenue en Novembre 2022 à Niamey, rapportés aux cibles (animaux de plus de six mois) donnent le taux de couverture vaccinale de **74,74%** pour la PPCB, **79,69%** pour la PPR et **51,82%** pour la Pasteurellose Cameline. Ces taux comparés à 2021, sont en hausse de 11,74 %, 14,69 % et 26,82% respectivement pour les bovins, les petits ruminants et les camelins. Par rapport à l'année de référence 2020, ces chiffres sont en légère baisse de 4% pour les bovins et toujours en hausse pour les petits ruminants et camelins.

Sur le plan de la sécurité sanitaire 9 620 kg de viandes ont été saisis pour insalubrité en 2022, contre 1718 Kg en 2021. Cette hausse est due à l'intensification des campagnes de lutte contre les abattages clandestins et des missions d'inspection et contrôle des Denrées et Aliments d'Origine Animale (DAOA). En effet, 1676 missions d'inspection des Services Officiels de Contrôle (SOC) ont été effectuées et 4458 certificats sanitaires et salubrité ont été délivrés.

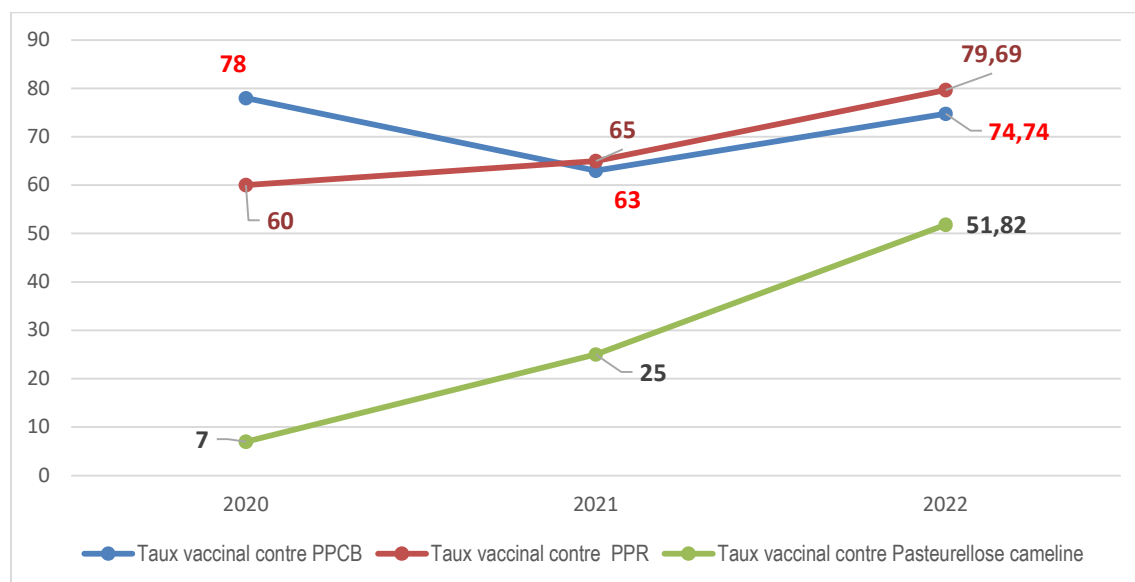
D'autres activités ont contribué à la réalisation des indicateurs du programme. Il s'agit notamment de :

- Le contrôle vétérinaire à l'importation de **9 260,657 Tonnes** de lait (lait en poudre, lait concentré et yaourt), **3 034,086 tonnes** de viandes volailles et produits aviaires congelés, **556,837 Tonnes** de poissons, **260 502** poussins d'un jour et **32 160** œufs de consommation et à couvrir ;
- Le recouvrement de frais d'inspection vétérinaire sont de **198,485 millions de FCFA** ;

- La réception et l'analyse de **3069** échantillons de terrain, pour le diagnostic des maladies animales par le Laboratoire Central de l'Elevage (LABOCEL) ayant abouti à la confirmation de 113 foyers de maladies ;
- La production de **5 204 450** doses de vaccins, contre les principales maladies du bétail par le LABOCEL.

Au regard des réalisations enregistrées on peut dire que les performances atteintes sont satisfaisantes et ce, en dépit des difficultés rencontrées.

Les ambitions de réaliser à 100% les indicateurs du programme ont été atteintes à hauteur de 74,74% pour les bovins, de 79.69 pour les Petits Ruminants et de 51,82% pour les camélins. Ainsi, avec cette tendance et si les difficultés ci-haut énoncées ont été résolues, le pays peut espérer être au rendez-vous mondial de 2030, c'est à dire l'éradication de la Peste des Petits Ruminants et le Contrôle de la Péripneumonie Contagieuse Bovine (PPCB).



**Graphique 1** : Evolution des taux de couverture vaccinale contre la PPR, la PPCB, la Pasteurellose cameline de 2020 à 2022

D'une manière générale, tous les indicateurs pour la couverture vaccinale ont connu une évolution positive. On constate que tous les taux ont progressé respectivement par rapport à l'année de référence 2020 de 1,69 points pour la PPCB, de 14,74 points pour la PPR et de 44,82 points pour la PC.

#### **A1.2.2. Performance financière du programme 238 « Santé Animale et Santé Publique vétérinaire »**

- **Financement du programme 238 « Santé Animale et Santé Publique vétérinaire »**

L'analyse de la performance financière du programme est conduite à travers l'analyse du financement du programme, de l'exécution financière et des éventuels reports de crédits.

Le coût global de financement sur fonds, propre voté par la loi des finances, s'élève à **12 005 971 364 FCFA**.

Au plan de l'exécution financière, le taux de libération des crédits est de **99 %** avec un taux d'engagement de **93%** et un taux de consommation de **93%**.

Les investissements au titre de l'année 2022 ont été consommés à hauteur de **99%** par rapport aux crédits libérés.

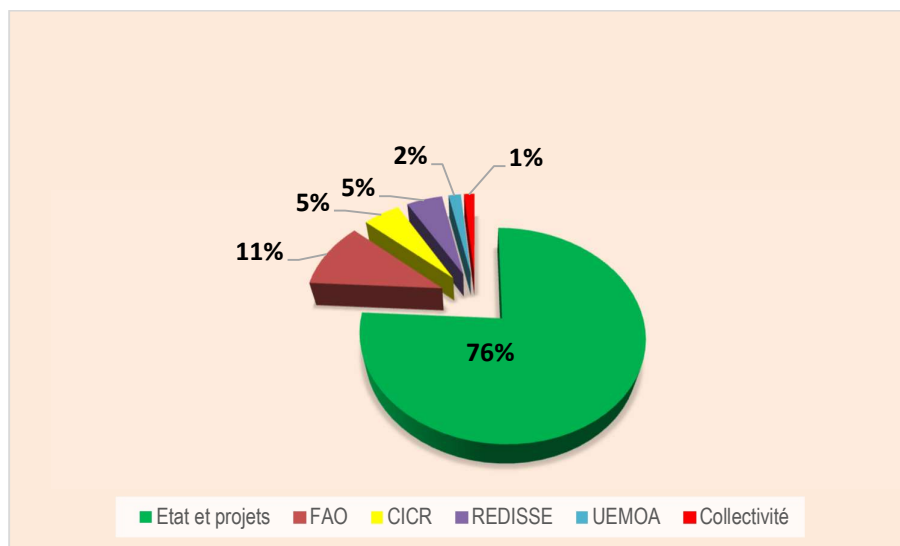
Pour les Transferts, ils représentent **99%** du crédit libéré avec une exécution à **99%**. Ces crédits ont été affectés au Laboratoire Central de l'Élevage et ont permis de payer les engagements sur des factures d'électricité, d'achat des réactifs et ingrédients de production de vaccins, le paiement du salaire du personnel.

Globalement, les réalisations financières du programme sont estimées à **14 410 249 045 FCFA** dans lesquelles, l'Etat est le principal bailleur avec **10 906 058 229 FCFA**. Les partenaires techniques et financiers ont avec les collectivités territoriales, assuré le reste du financement.

Par rapport à l'Etat, il faut souligner que le Programme 2, avait été doté d'un budget dans le PAP 2022 du Ministère, d'un montant de 2 005 971 364 FCFA. A l'issue d'un Collectif budgétaire intervenu en fin d'année, le Ministère des Finances a inscrit un crédit de 10 000 000 000 de FCFA sur le programme, pour prendre en charge une partie de l'acquisition des aliments pour bétail du Programme d'Urgence Pastorale du Président de la République. Cela a gonflé le budget du programme Santé Animale et Santé Publique Vétérinaire. Cette inscription devrait normalement être portée au programme 3.

Les principaux intervenants dans le financement des activités du programme 2 sont consignés dans l'encadré ci-dessous (situation *non exhaustive et à titre d'information, en attendant l'apport d'autres ANE et projets*) :

1. **L'Etat pour 10 906 058 229 FCFA ;**
2. **Le projet PIMELAN avec 2 093 386 398 FCFA ;**
3. **Le projet PRAPS-II pour 530 000 000 FCFA ;**
4. **ECTAD-FAO avec 497 500 000 FCFA ;**
5. **Le projet REDISSE III-Niger avec 234 000 000 FCFA ;**
6. **Commission de l'UEMOA avec 81 543 534 FCFA ;**
7. **Les collectivités territoriales pour 67 760 884 FCFA**
8. **Le CICR avec 240 000 000 FCFA**



**Graphique 2:** Répartition des montants (en millions) des interventions par partenaires

**Tableau 5** : Situation des crédits alloués au programme au titre de l'année en milliers de FCFA

Catégorie de crédit	Crédit voté (N-1)			Taux de variation	Observations	Crédit voté en 2023
	Crédit initial	Crédit final	Variation			
<b>Total</b>	2 005 971	12 005 971	10 000 000	499%		23 938 708
Personnel	970 513	970 513	-	0%		999 628
Biens et services	13 323	13 323	-	0%		60 140
Transferts	86 466	86 466	-	0%		106 672
Investissement total	935 670	10 935 670	10 000 000	1069%		22 772 267
Ressources propres	935 670	10 935 670	10 000 000	1069%		690 724
Ressources externes	-	-	-	0		22 081 544
<b>dont : PIMELAN (total)</b>	<b>22 030 000,00</b>	<b>22 030 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>22 030 000</b>
Ressources Propres	<b>30 000,00</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		30 000,00
Ressources Externes	-	-	-			22 000 000
<b>dont : PCBLN</b>	-	-	-			<b>108 294</b>
Ressources Propres	-	-	-			26 750
Ressources Externes	-	-	-			81 543,5



▪ **Exécution financière du programme 238**

**Tableau 6** : Situation des crédits de paiement consommés du programme en milliers de FCFA et %

Catégorie de crédit	Crédit Initial	Crédit Final	Crédits Libéré	Crédits engagé *	Crédits ordonnancé	Taux de variation du crédit voté	Taux d'engagement	Taux ordonnancement
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=\$((2)-(1))/(1)	(7)=(4)/(2)	(8)=(5)/(2)
<b>Total</b>	<b>2 005 971</b>	<b>12 005 971</b>	<b>11 836 697</b>	<b>11 128 243</b>	<b>11 119 243</b>	<b>498,51%</b>	<b>93%</b>	<b>93%</b>
Personnel	970 513	970 513	970 513	970 513	970 513	0,00%	100%	100%
Biens et services	13 323	13 323	13 234	12 435	12 435	0,00%	93%	93%
Transferts	86 466	86 466	85 624	85 624	85 624	0,00%	99%	99%
Investissement	935 670	10 935 670	10 767 328	10 059 672	10 050 672	1068,75%	92%	92%
Ressources propres	935 670	10 935 670	10 767 328	10 059 672	10 050 672	1068,75%	92%	92%
Ressources externes	0	0	0	0	0			

### A1.3. Programme 239 : Développement et Promotion des Productions Animales

#### A1.3.1. Performance physique/technique du programme 239 : Développement et Promotion des Productions Animales

Tableau 7 : Indicateurs de réalisation physique/technique du programme 239 « Développement et Promotion des Productions Animales »

Actions du programme	Objectifs	Indicateurs de Performance	Unité	Référence		Année 2022				2023
				Année	Valeur	Cible PAP	Réalisation	Taux de réalisation (%)	Progrès	Prévision
Action 1 : Accroissement des productions animales	Accroître les productions animales	Quantité de lait produit (en millier de litres)	litres	2020	1 466 954	1 500 000	1 660 858	110,72	↑	1 500 000
		Quantité de viande produite (en tonnes)	tonnes	2020	125 194	150 000	132 577	88,38	↑	160 000
		Nombre d'œufs produits (en unités)	unité	2020	663 252	1 500 000	1 199 090	79,94	↑	1 500 000
		Mise en place des Pintades produites	Pintade	2020	ND	500 000	600	0,2	↓	500 000
		Quantité d'aliments bétail placée	Tonnes	2020	18 170	50 000	90 000	180	↑	50 000
Action 2 : Développement et renforcement des chaînes de valeurs d'élevage	Diversifier et valoriser les productions animales	Unités de kits ménage petits ruminants (Kit : 1 mâle + 3 femelles) mises en place	Kits	2020	8 982	1500	0	0	↓	8000
		Unités de "petit élevage familial de volaille" mises en place (35/5)	Kits	2020		50	0	0	↓	50
		Mise en place de kits petit élevage familial de volaille	Kits	2020	479	1100	0	0	↓	1100
		Nombres des marchés à bétail construits	Marché à bétail	2020	23	12	0	0	↓	17
		Nombres des marchés à bétail réhabilités	Marché à bétail	2020	2	11	0	0	↓	17
Action 3 : Aménagement, sécurisation et gestion des parcours pastoraux	Aménager, sécuriser et gérer les parcours pastoraux	Superficies aménagées	Ha	2020	ND	80 000	0	0	↓	ND
		Sécurisation des aires et enclaves pastorales	Kml	2020	3267	400	0	0	↓	500
		Sécurisation des couloirs et espaces pastoraux	Kml	2020	350	750	0	0	↓	800
		Superficie des cultures fourragères réalisées	Ha	2020	80	220	0	0	↓	250
		Réhabilitation des Forages pastoraux	Forage	2020	0	1	1	100	↑	84
		Réalisation des Forages pastoraux	Forage	2020	0	80	0	0		
		Réhabilitation des puits pastoraux	Puits	2020		10	0	0		
Construction des puits pastoraux	Puits	2020	5	45	0	0				

Source : DGDP/P/IA, 2023

Les valeurs cibles des indicateurs correspondent à celles inscrites dans les trois (3) programmes phares du Président de la République : lait, viande et œufs.

Au titre de l'année 2022, la performance du programme 239 est appréciée à partir de ces trois (3) indicateurs.

- Quantité de lait produit : 1 660 858 tonnes de lait ont été produits sur une prévision de 1 500 000 tonnes, soit un taux de réalisation de 111% qui résulte des efforts de l'Etat et de ses partenaires dans des actions d'intensification de la production laitière au Niger.
- Quantité de viande produite : 132 727 tonnes de viande contrôlées ont été produites sur une prévision de 140 000 tonnes soit un taux de réalisation de 95%, en dépit de la récurrence des abattages clandestins.
- Nombre d'œufs produits : 1 199 090 œufs ont été produits sur une prévision de 1 500 000 soit un taux de réalisation est de 79,80%, en dépit des foyers de maladies aviaires apparues au cours de l'année.

### **A1.3.2. Performance financière du programme 239 « Développement et Promotion des Productions Animales »**

#### **Financement du programme 239 « Développement et Promotion des Productions Animales »**

**Tableau 8** : Situation des crédits alloués au programme au titre de l'année en milliers de FCFA

Catégorie de crédit	Crédit voté 2022			Taux de variation	Observations	Crédit voté en 2023
	Crédit initial	Crédit final	Variation			
<b>Total</b>	1 775 675	1 755 675	0	0%		27 549 461
Personnel	901 577	901 577	0	0%		928 624
Biens et services	83 810	83 810	0	0%		249 700
Transferts	106 656	106 656	0	0%		101 495
Investissement total	683 633	683 633	0	0%		26 269 641
Ressources propres	20 000	20 000	0	0%		610 944
Ressources externes	-	-	0	0		25 658 697,7
<b>dont : REEL MAHITA</b>						<b>2 211 501,6</b>
Ressources Propres	-	-				20000
Ressources Externes						2 191 501,62
<b>dont : PRAPS II</b>	<b>20 000</b>	-				<b>11 550 000</b>
Ressources Propres	20 000	20 000				50000
Ressources Externes						11500000
<b>dont : Bounkassa Kiyo</b>						<b>11987196</b>
Ressources Propres						20000
Ressources Externes						11967196

La performance financière du programme 3 est analysée à travers principalement le financement du programme et l'exécution financière au titre de l'année 2022.

Le budget initial du programme 3 n'a connu aucun changement à l'issue de la loi de finance rectificative.

▪ **Exécution financière du programme 239 « Promotion et Développement des Productions Animales »**

Le taux global des crédits engagés au titre du programme 3 est de 76%. Il est sensiblement égal à celui des ordonnancements qui est de 76%.

**Tableau 9** : Situation des crédits de paiement consommés du programme 3 en milliers de FCFA

Catégorie de crédit	Crédit Initial	Crédit Final	Crédits Libéré	Crédits engagé	Crédits ordonnancé	Taux de variation du crédit voté	Taux d'engagement	Taux ordonnancement
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=((2)-(1))/(1)	(7)=(4)/(2)	(8)=(5)/(2)
<b>Total</b>	<b>1 775 675</b>	<b>1 775 675</b>	<b>1 354 764</b>	<b>1 353 855</b>	<b>1 349 835</b>	<b>0,00%</b>	<b>76%</b>	<b>76%</b>
Personnel	901 577	901 577	901 577	901 577	901 577	0,00%	100%	100%
Biens et services	83 810	83 810	83 330	82 421	78 401	0,00%	98%	94%
Transferts	106 656	106 656	105 608	105 608	105 608	0,00%	99%	99%
Investissement total	683 633	683 633	264 250	264 250	264 250	0,00%	39%	39%
Ressources propres	683 633	683 633	264 250	264 250	264 250	0,00%	39%	39%
Ressources externes	-	-	-	-	-			0%
<b>dont :PRAPS II</b>	-	20 000				0%	0%	0%
Ressources Propres	-	20 000	-	-	-	0%	0%	0%
Ressources Externes	-	-	-	-	-	0%	0%	0%
<b>dont : PRADEL</b>	-	-	-	-	-			
Ressources Propres	-	-	-	-	-			

Les Tableaux ci-dessus donnent l'exécution financière du programme 3. Le taux des crédits ordonnancés global par rapport au crédit final est de 76%. Ce taux s'explique par un faible investissement total au niveau du programme. Le taux de libération des crédits est de 76%.

## A2. Récapitulatifs pour l'ensemble du ministère

### A2.1. Synthèse des réalisations financières du Ministère

#### A2.1.1. Niveau d'exécution par nature de crédit puis par programme

Tableau 10: Situation globale de consommation des crédits du ministère En milliers de FCFA

Catégorie de crédit	Crédit Initial	Crédit Final	Crédits Libéré	Crédits engagé	Crédits ordonnancé	Taux de variation du crédit voté	Taux d'engagement	Taux ordonnancement
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=((2)-(1))/(1)	(7)=(4)/(2)	(8)=(5)/(2)
<b>Total</b>	<b>21 209 832</b>	<b>31 580 336</b>	<b>30 947 251</b>	<b>30 237 739</b>	<b>29 644 718</b>	<b>48,89%</b>	<b>95,75%</b>	<b>93,87%</b>
Personnel	2 191 635	2 191 635	2 191 635	2 191 635	2 191 635	0,00%	100,00%	100,00%
Biens et services	647 654	647 654	647 085	645 278	454 811	0,00%	99,63%	70,22%
Transferts	259 122	629 626	584 836	584 786	191 231	142,98%	92,88%	30,37%
Investissement total	<b>18 111 421</b>	<b>28 111 421</b>	<b>27 523 696</b>	<b>26 816 040</b>	<b>26 807 041</b>	<b>55,21%</b>	<b>95,39%</b>	<b>95,36%</b>
Ressources propres	2 843 129	28 111 421	27 523 696	26 816 040	26 807 041	888,75%	95,39%	95,36%
Ressources externes	15 268 292	15 268 292	15 268 292	15 268 292	15 268 292	0,00%	100,00%	100,00%

Source : 1<sup>ère</sup> Loi des finances 2022 et la Loi des finances rectificatives 2022

L'enveloppe plafond affectée au MEL pour 2022 s'élève à 4 390 983 214 FCFA, soit une augmentation de 7,01 % par rapport à 2021 (4 103 237 925 FCFA).

La répartition par programme du budget plafond est ainsi qu'il suit : (i) 582 026 006 FCFA pour le Programme 1 (Pilotage et administration de la Politique du Ministère) ; (ii) 1 986 974 297 FCFA pour le Programme 2 (programme santé Animale et santé publique vétérinaire) ; et (iii) 1 821 983 028 FCFA pour le Programme 3 (Développement et Promotion des Productions Animales).

Le budget plafonds de 2022 est réparti par catégorie de dépenses se présente comme suit : Titre 2 (2 019 163 520 FCFA); Titre 3 (141 801 246 FCFA) ; Titre 4 (250 277 794 FCFA ) et titre 5 (1 807 268 969 FCFA ).

En 2022, le budget est de 31 580 336 221 FCFA contre 12 563 592 925 FCFA en 2021, **soit une progression de 49%**. En déduisant les apports des projets, la part des ressources internes est de **16 312 044 003 FCFA, soit 51,65%**. Le budget global est reparti comme suit : i) le Programme 237 « *Pilotage et Administration de la politique du MEL* » (**17 798 690 082 F CFA**), ii) le Programme 238 « *Santé Animale et Santé Publique Vétérinaire* » (**12 005 971 364 FCFA**) et iii) le Programme 239 « *Développement et Promotion des Productions Animales* » (**1 775 674 775 F CFA**).

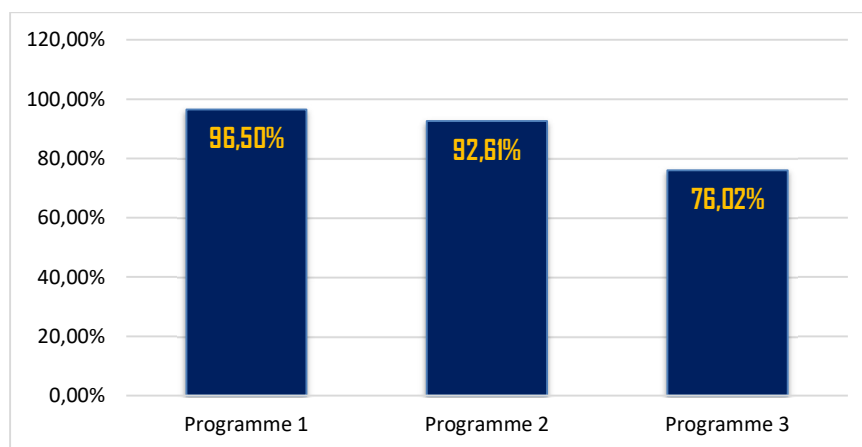
Les crédits libérés sur fonds propres en 2022 s'élèvent à **15 678 958 834 F CFA** sur un total de **16 312 044 003 F CFA, soit un taux de libération de 96,12%**.

Le taux d'exécution financière globale est de **93,87%**, contre **91,79%** en 2021, soit une hausse de 2,08%.

**Tableau 11:** Situation de consommation des crédits par programme En milliers de FCFA

Nom du Programme	Crédit Final	Crédit engagé	Crédit ordonnancé	Taux d'engagement	Taux d'ordonncé
Programme 1	17 798 690	17 755 641	17 175 640	99,76%	96,50%
Programme 2	12 005 971	11 128 243	11 119 243	92,69%	92,61%
Programme 3	1 775 675	1 353 855	1 349 835	76,24%	76,02%
<b>Total</b>	<b>31 580 336</b>	<b>30 237 739</b>	<b>29 644 718</b>	<b>95,75%</b>	<b>93,87%</b>

Source : Loi des finances rectificatives 2022



**Graphique 3 :** Consommation des crédits par programme

## A2.1.2. Situation des délégations de crédits

**Tableau 12** : Crédits délégués aux régions en année 2022 En milliers de FCFA

Catégorie de crédit	Crédit final	Crédit délégué	Crédit délégué consommé	% de Crédit délégué	Taux d'exécution des crédits délégués
	(1)	(2)	(3)	(4)=(2)/(1)	(5)=(3)/(2)
Programme 1	2 530 398	1 309 480	1 309 480	51,75%	100%
Programme 2	12 005 971	757 328	757 328	6,31%	100%
Programme 3	1 775 675	208 413	208 413	11,74%	100%
<b>Total</b>	<b>16 312 044</b>	<b>2 275 220</b>	<b>2 275 220</b>	<b>13,9%</b>	<b>100,0%</b>

Source : Loi des finances rectificative 2022

Avec la mise en œuvre du budget programme, les réunions de dialogue de gestion ont insisté sur la nécessité de déléguer des crédits aux régions auprès de 30%.

Cependant pour le ministère, les crédits délégués dans les régions en 2022 représentent 13,95% contre 63,83% en 2021 d'où une régression de 49,88 points. Cette baisse de performance du crédit délégué est essentiellement due aux 10 milliards de crédits alloués au MEL suite au correctif budgétaire pour paiement des fournisseurs des aliments bétail.

## A2.2. Situation des ressources humaines du ministère

Pour l'année 2022 le personnel en activité au MEL représente 1319 agents toute catégorie confondue soit 35,8% du plafond autorisé. Il se dégage un écart négatif de 2367 dû aux positions particulières de certains agents. Le personnel est composé de : cadre A (35,6%), cadre B (33,9%), cadre C (9,1%), cadre D (0,5%), les auxiliaires (20,9%).

**Tableau 13**: Plafond des autorisations d'emplois rémunérés, en effectif

Catégories	Plafond autorisé	Effectifs réels rémunérés	Ecart
A	1211	470	-741
B	1479	447	-1032
C	318	120	-198
D	31	6	-25
Auxiliaires	647	276	-371
<b>Total</b>	<b>3686</b>	<b>1319</b>	<b>-2367</b>

Source : DRH/MEL

**Tableau 14** : Tableau de répartition du personnel entre le niveau central et le niveau déconcentré

Catégorie	Plafond autorisé	Central	Déconcentré
A	1211	283	187
B	1479	156	291
C	318	28	92
D	31	0	6
Auxiliaires	647	122	154
<b>Total</b>	<b>3686</b>	<b>589</b>	<b>730</b>

Source : DRH/MEL

**Tableau 15:** Plafond des autorisations d'emplois rémunérés, En millions de FCFA

Catégories	Plafond autorisé	Effectifs réels rémunérés	Ecart
A	101 7627 114	279 454 300	-738 172 814
B	855 553 450	265 778 877	-589 774 573
C	188 840 844	71 350 034	-117 490 810
D	28 871 015	3 567 502	-25 303 514
Auxiliaires	166 491 840	164 105 078	-2 386 761
<b>Total</b>	<b>2 257 384 263</b>	<b>784 255 791</b>	<b>-1 473 128 472</b>

Source : DRH/MEL

Le tableau ci-dessus montre que sur les **2 257 384 263 FCFA** de plafond autorisé, c'est seulement **1 396 512 021 FCFA** qui ont véritablement été engagé dans la loi des finances, dont **236 824 830 FCFA** des crédits sont ordonnancés au 31 décembre 2022. En effet cette rubrique est gérée par le ministère des finances.

### **A2.3. Difficultés rencontrées et approches de solution**

#### **A2.3.1. Difficultés/contraintes**

Les principales difficultés/contraintes sont :

- Insuffisance du budget alloué nécessaire à la mise en œuvre de la politique du ministère conformément au plan d'action de l'initiative 3N ;
- Insuffisance des ressources humaines à tous les niveaux, ce qui ne facilite pas la mise en œuvre, le suivi des activités et la remontée des informations ;
- Insuffisance des infrastructures adéquates, des moyens logistiques et de fonctionnement ;
- Lourdeur dans le processus de passation des marchés publics ;
- Difficulté de réalisation des missions de programmation et d'évaluation des activités par manque des ressources financières, avec comme conséquences, un retard et une discordance dans la collecte et l'analyse des données sur le sous-secteur ;
- Inadéquation entre la période de réalisation de certaines activités spécifiques et celle de la libération de crédits ;
- Insécurité qui a entravé l'exécution des activités dans certaines régions.

#### **A2.3.2. Pistes de solutions**

Les pistes de solutions par rapport aux difficultés/contraintes rencontrées sont :

- La mobilisation des moyens techniques et financiers inscrits au budget pour le fonctionnement des programmes ;
- L'institutionnalisation des missions de programmation et de suivi et évaluation des activités au niveau des régions.
- La poursuite de renforcement des capacités sur les réformes des finances publiques ;
- L'application effective de la réforme à tous les niveaux ;
- L'allocation conséquente des ressources au Ministère en adéquation avec les priorités retenues dans les programmes du plan stratégique du gouvernement, notamment le PDES et l'i3N.



## PARTIE B : RÉSULTATS DU SOUS-SECTEUR

### B1. Présentation du secteur

Le RAP 2022 évalue le PAP qui s'inscrit à la mise en œuvre du Plan du Développement Economique et Social (PDES 2022-2026), une déclinaison de la Stratégie de Développement Durable et de Croissance Inclusive (SDDCI-Niger 2035), en son axe 3 «Transformation structurelle de l'économie», la Stratégie Nationale de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle et de Développement Agricole Durable, elle-même déclinée dans le sous-secteur de l'élevage par la Stratégie de Développement Durable de l'Elevage (SDDEL 2013-2035).

Ainsi, le Ministère de l'Elevage est chargé, en relation avec les autres ministères concernés, de l'élaboration, de la mise en œuvre et du suivi de la politique nationale en matière de développement de l'élevage, travaille sur trois programmes : i) le Programme Pilotage et Administration de la politique du Ministère, ii) le Programme Santé Animale et Santé Publique Vétérinaire et iii) le Programme Développement et Promotion des Productions Animales.

Dans ce cadre, il est attendu du sous-secteur élevage d'accroître les productions animales et les revenus des producteurs par la production de 1 500 000 tonnes de lait, 140 000 tonnes de viandes contrôlées et 1,5 milliards d'œufs.

Les principaux acteurs qui contribuent à la réalisation de ces objectifs sont : les Institutions internationales, les ONG Nationales et Internationales, les collectivités territoriales, le secteur privé, les Organisations professionnelles d'élevage, les projets hors tutelle, les GIE, les bénéficiaires.

Le tableau suivant présente les institutions partenaires opérationnelles du sous-secteur classées par catégorie d'acteurs.

**Tableau 16:** Principaux partenaires intervenant dans le sous-secteur

Catégorie d'ANE		Nom	Domaines spécifiques d'intervention
ONG	Internationales	CICR, WHH, SNV, VSF, OXFAM, AFRICA 70, Qatar Charity, Suisse Contact, Word Vision, Mercy Corps, Croix rouge, ACF, CONCERN, CARE	Santé animale, Production animale et renforcement de capacité des agents
	Nationales	YELWA, KARKARA, APES, KARKOWA, AGIR, DIKO, ASB : ADKOUL, ONG MUNGANE, TIMIDRIA, LOCAL NIGER2	
Organisation Professionnelle	Bénéficiaires	CAPAN, ROPEN, AREN, FINEN DADO, APES, IP	
Collectivités territoriales	Mairie et conseils régionaux	Mairie et conseils régionaux	
Programmes, Projets et Institutions hors tutelle	Programmes et Projets	ProDAF, REDISSE, PRACC, PRECIS, PASEFA, PROSEHA, PHRASEA, PASEC, MCA, PGIP, PISEN, PRACC, P2RS, PRESIBALT, PROLAC, PARCA, ZARES2, PEMERSA	
	Institutions	FAO, PAM, UEMOA, UNICEF, HACP, HI3N, OIM, UNICEF, PUND	
Autres nca			

Source : Mission d'évaluation et programmation 2023

### B2. Réalisations physiques du sous-secteur

Ce chapitre présente l'ensemble des réalisations du sous-secteur en prenant en compte les réalisations des partenaires opérationnels du ministère ainsi que celles des programmes du ministère.

En rappel, les indicateurs de performance du PAP 2022 sont :

- Taux de couverture vaccinale des bovins (PPCB) ;
- Taux de couverture vaccinale des petits ruminants (PPR) ;

- Taux de couverture vaccinale des camelins (Pasteurellose cameline) ;
- Quantité de lait produit
- Quantité de viande produite
- Nombre d'œufs produits

## B2.1. Réalisation globale du secteur dans le domaine du Pilotage et Administration de la politique du Ministère « Programme 237 »

Tableau 17 : Réalisation du sous-secteur en année 2022 du programme 237

Actions du programme	Objectifs	Indicateurs / Produits	Unité	Référence		Année 2022			Observations
				Année 2020	Valeur	Ministère	ANE	Total	
Action 1 Développement du cadre politique, juridique, réglementaire et fiscal favorable	Assurer la coordination, le pilotage stratégique et le renforcement des capacités du ministère et des autres acteurs	Nombre de textes adoptés	Texte	2020	ND	3	0	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Création de la Laiterie de Gaya sous forme d'EPIC par décret n°2022-678/PRN/MEL du 02 septembre 2022 ;</li> <li>Adoption des statuts de la laiterie par décret n°2022-679/PRN/MEL du 02 septembre 2022 pour sa mise en Concession à la Société Niger Lait SA ;</li> <li>Texte sur le fonds FOSEL</li> </ul>
		Nombre de mission de vulgarisation de textes /politique	Mission	2020	ND	5	0	5	Ces quelques sensibilisations ont été effectuées pendant les événements des producteurs (Sahel, Cure Salée et Semaine Du Paysan et Hotungo),
		Nombre de convention de financement et ou de partenariat	Convention	2020	ND	5	0	5	
Planification, programmation et suivi-évaluation des programmes du ministère	Elaborer les documents de programmation et assurer le rapportage des activités réalisées dans le cadre du budget programme	Nombre stratégies/politiques élaborées et ou révisées	Stratégie	2020	2	ND	0	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Il s'agit de la stratégie de gestion de l'abattoir, aire d'abattage de stratégie de gestion des centres de collecte de lait et stratégie sur les cultures fourragères.</li> <li>La hausse est due à la réalisation de deux stratégies non programmées</li> </ul>
		Nombre de documents de programmation complétés et validés	Document	2020	2	ND		3	<ul style="list-style-type: none"> <li>DPPD 2023-2025,</li> <li>PAP 2023</li> <li>RAC 2021 non programmée mais réalisées</li> </ul>
		Nombre de rapports d'évaluation des projets et programmes	Rapport	2020	ND	ND	0	3	Initialement, c'était PRADEL qui est prévu, par la suite le PRAPS et le PIMELAN ont fait l'objet d'évaluation et évaluation à mi-parcours
		Nombre d'atelier de validation des données	Atelier de validation	2020	4	0	0	0	Cette activité n'a pas été réalisée par manque de financement
		Nombre de base des données diffusées dans le système d'information	Base de données	2020	3	0	0	0	Il s'agit d'un système commun MAG/EL qui n'est plus fonctionnel actuellement

Actions du programme	Objectifs	Indicateurs / Produits	Unité	Référence		Année 2022			Observations
				Année 2020	Valeur	Ministère	ANE	Total	
Gestion des ressources et action sociale	Renforcer les capacités du ministère	Taux d'exécution financière	%	2020	90%	95,53		95,53	Cette réalisation est due non seulement aux paiements des impactés de la grippe aviaire et des aliments bétail non prévus initialement,
		Taux d'exécution du marché publique	%	2020	70%	68,9	0	68,9	Cette faible performance est due à l'annulation de certains marchés et la lenteur dans l'exécution des marchés
Développement des capacités d'intervention des acteurs et des services de l'Elevage	Renforcer les capacités des acteurs	Taux d'exécution du plan de formation	%	2020	ND	24	0	24	Hausse liée essentiellement aux formations de courtes et moyennes durées exécutées par les différents services et partenaires du ministère
		Ratios d'encadrement	Nombre	2020	1/900	16 830	-	16 830	Cet écart s'explique par un départ massif des cadres à la retraite. Ceci implique qu'au lieu d'encadrer 10509 UBT, chaque agent du ministère encadre 16 830 UBT.

## B2.2. Réalisation globale du sous-secteur dans le domaine de la santé animale et santé publique vétérinaire : Programme 238

Tableau 18 : Réalisation du sous-secteur en année 2022 du programme 238

Action	Objectifs	Indicateurs / produits	Référence		Réalisation 2022			Observations
			2020	Valeur	Ministère	ANE	Total	
Action 1 : Amélioration durable de la santé animale	Assurer Durablement la santé animale	Nombre des bovins vaccinés contre la PPCB	2020	8 269 805	8 647 353		8 647 353	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Démarrage à temps de la Campagne de vaccination du cheptel ;</li> <li>▪ Appui des PTF ;</li> <li>▪ Forte mobilisation des éleveurs</li> </ul>
		Nombre des petits ruminants vaccinés contre la PPR	2020	14 909 768	17 034 339		17 034 339	
		Nombre des camélins vaccinés contre la pasteurellose	2020	108 353	207 093		207 093	
		Nombre de volailles vaccinées contre la Newcastle	2020	351 628	2 943 333	735 833	3 679 166	
Action 2 : Amélioration durable de l'hygiène des produits d'origine animale	Assurer la sécurité sanitaire des produits d'origine animale	Quantité de viandes saisies pour insalubrité	2020	1718	9 620	0	9 620	
		Nombre de rapport de missions d'inspection des SOC	2020	0	1 341	335	1 676	
		Nombre de certificats sanitaires	2020	0	4 458	0	4 458	

Source : Mission d'évaluation et programmation 2023

## B2.3 Réalisation globale secteur dans le domaine du Développement et Promotion des Productions Animales : Programme 239

Tableau 19 : Réalisation du secteur en année 2022 du Programme 239

Action	Objectifs	Indicateurs / produits	Référence		Réalisation Année 2022			Observations
			Année	Valeur	Ministère	ANE	Total	
Action 1 : accroissement des productions animales	Accroître les productions animales	Quantité de lait produit (en millier de litres)	2020	1 500 000	1 660 858		1 660 858	Le taux de réalisation est de 111% résulte des efforts de l'Etat et de ses partenaires dans des actions d'intensification de la production laitière au Niger.
		Quantité de viande produite (en tonnes)	2020	150 000	132 577		132 577	Le taux de réalisation est de 88,38% a permis de s'approcher de la cible nonobstant la récurrence des abatages clandestins
		Nombre d'œufs produits (en unités)	2020	1 500 000	1 199 090		1 199 090	Le taux de réalisation est de 80%. La cible est légèrement atteinte nonobstant quelques foyers de maladies aviaires.
		Quantité des Pintades produites	2020	500 000		600	600	Le taux de réalisation est de 0,12%. Cette situation s'explique par le retard dans le déroulement de l'activité, la non maîtrise de la technique de production par les groupements bénéficiaires des microentreprises avicoles de 35/5 aussi bien de l'Etat que du PAM et un manque de suivi technique. Pour une bonne réussite de l'opération, il serait préférable de contracter avec les grandes entreprises avicoles qui produiront les pintadeaux à placer et à élever auprès des bénéficiaires.
		Quantité aliments placés	2020	50 000	90 000	14 282	104 282	Le taux de réalisation de 116% s'explique par la manifestation volontaire de l'Etat et de ses partenaires pour la fourniture d'aliments pour bétail en vue de faire face au déficit fourrager de la campagne pastorale 2021. Il s'agit principalement de MEL (90 000), de PROLAC (4 000 t), FAO (2 693 t), PGRCDU (1 000 t), CICR (900 t), VCF (165 t), UICN (135 t), AREN (206 t), CARE (70 t), ACF (113 t) et CCA (5 000).
		Nombre de vaches inséminées	2020	850	506	221	727	La cible est légèrement atteinte à 86%. Le manque d'atteinte de la cible à 100% est lié au problème d'azote à cause de la panne de machine d'azote de l'Université et au manque d'unités d'azote liquide au niveau des autres régions du pays.
		Nombre de fermes appuyées	2020	300	100	223	323	Il s'agit des activités des microentreprises avicoles de 35/5 et d'insémination artificielle pour améliorer la production laitière
Action 2 : Développement et renforcement des chaînes de valeurs d'élevage	Diversifier et valoriser les productions animales	Nombres des marchés à bétail construits	2020	12	0	14	14	Ce sont des activités prévues par le PRAPS II et dont les missions d'identification des sites ont déjà été réalisées.
		Nombres des marchés à bétail réhabilités	2020	11	0	5	5	
		Nombres d'unités de transformations construites	2020	11	0	5	5	Ce sont des activités prévues par le PRAPS II et dont les missions d'identification des sites ont déjà été réalisées.
		Nombre de broyeurs mis en place	2020	15	0	17	17	Ces broyeurs ont été acquis dans le cadre de la facilitation du commerce du bétail au niveau des deux principaux corridors d'exportation du bétail financé par ARAA/CEDEAO.
		Unités de kits ménage petits ruminants (Kit : 1 mâle + 3 femelles) mises en place	2020	1500	0	75 229	75 229	Réalisations faites dans le cadre du programme d'urgence pour l'appui aux ménages vulnérables suite au déficit de la campagne agrosylvopastorale 2021

Action	Objectifs	Indicateurs / produits	Référence		Réalisation Année 2022			Observations
			Année	Valeur	Ministère	ANE	Total	
		Unités de "petit élevage familial de volaille" mises en place (35/5)	2020	50	0	179	179	Il s'agit de micro-entreprises avicoles mise en place par le PAM.
		Mise en place de kits petit élevage familial de volaille	2020	1100	0	8 614	8 614	Cette activité se justifie par la mobilisation des partenaires pour l'accompagnement des populations vulnérables suite à la crise alimentaire de 2021.
		Mise en place des Pintades produites	2020	500 000	0	0	0	Cette activité n'a pas démarré. Le processus de son démarrage est en cours avec l'installation des couveuses électro solaires dans la région de Dosso et l'acquisition des œufs.
Action 3 : Aménagement, sécurisation et gestion des parcours pastoraux	Aménager, sécuriser et gérer les parcours pastoraux	Superficies aménagées	2020	220	0	16 969	16 969	Ce sont principalement les réalisations du PRAPS II dont 4 162 km de bande par feu ; 900 ha de terres pastorales récupérées et 200 ha de dunes fixées. Ce chiffre pourrait largement être dépassé si les données des autres partenaires étaient disponibles
		Aires et enclaves pastorales sécurisées (Kml)	2020	400	0	9 780	9 780	Il s'agit des réalisations de la CCA (8230 km) et du PRAPS II (1550 km) ont été comptabilisées. L'écart se justifie par le manque des données des autres partenaires.
		Couloirs et espaces pastoraux sécurisés	2020	750	0	816	816	Il s'agit des activités des projets pour la sécurisation des espaces pastoraux et la lutte contre la pauvreté
		Superficies des cultures fourragères réalisées	2020	220	0	272,72	272,72	L'écart s'explique par un engouement sur les cultures fourragères tant par les projets/programmes (PASEC : 85,72 ha) ; les coopératives (Bourgoutières de Niamey : 87 ha) et les privés (Groupe Al Manzal : 100 ha).
		Forages pastoraux réhabilités	2020	0	1	0	1	Il s'agit de la réhabilitation du forage du centre de multiplication du bétail d'Ibécentene sur fonds propres
		Forages pastoraux réalisés	2020	80	0	10	10	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le taux enregistré pour le % EqPEM réalisés s'explique par la longue durée que prend la signature des conventions.</li> <li>▪ Les taux de plus 100% enregistrés s'expliquent par des réalisations non programmées par certains partenaires.</li> <li>▪ Le faible taux enregistré au niveau « nombre de forages pastoraux réhabilités (SPP) » est dû à une surestimation de la cible au niveau du PA 2021-2025 de l'I3N.</li> </ul>
		Puits pastoraux réhabilités	2020	10	0	78	78	
Puits pastoraux construits	2020	45	0	60	60			

Source : Mission d'évaluation et programmation 2023

## B2.4. Effets/impacts du secteur, par programme

Les principaux résultats de la mise en œuvre du PAP 2022 sont :

- **8 647 353** bovins vaccinés contre la Péripleumonie Contagieuse Bovine (PPCB) sur une prévision de **11 569 990 têtes** ;
- **17 034 339** petits ruminants vaccinés contre la Peste des Petits Ruminants (PPR) pour un objectif de **21 376 260 têtes** ;
- **207 093** camelins contre la Pasteurellose des Camelins (PC) pour une prévision de **399 612 têtes** ;
- **1 660 858** en milliers de litres de lait ont été produits sur une prévision de 1 500 000 en milliers de litres soit une augmentation respectivement de 160 858 en milliers de litres et 193 904 en milliers de litres par rapport à la cible de 2022 et à la réalisation de 2021. Le taux de réalisation est de 111% résulte des efforts de l'Etat et de ses partenaires dans des actions d'intensification de la production laitière au Niger ;
- **132 577** tonnes de viande ont été produites sur une prévision de 150 000 tonnes soit un écart de 17423 tonnes par rapport à la cible de 2022 et une augmentation de 7383 tonnes comparée à la réalisation de 2020. Le taux de réalisation est de 88,38% ;
- **1 199 090** œufs ont été produits sur une prévision de 1 500 000, soit une baisse de 300 910 œufs par rapport à la cible de 2022 et une augmentation de 535 838 œufs comparée à la réalisation de 2020.

Il faut noter que l'atteinte de tous ces résultats a été possible grâce à l'importante contribution financière des ANE qui s'élève à **19 518 480 306 FCFA**. Cependant, il a été difficile de déterminer la part de la valeur physique de cette contribution dans l'atteinte des indicateurs d'effet. Toutefois, en termes de contribution dans des actions qui ont concouru à l'atteinte de ces indicateurs on peut citer :

- La prise en charge de la vaccination de 20% des volailles vaccinées
- La prise en charge de 20% des missions réalisées dans le cadre du contrôle et inspection par les agents SOC
- La prise en charge de la production à 100% des pintades produites
- Le mise à disposition de 14% des tonnes d'aliments vendues à prix modéré aux éleveurs
- La prise en charge de l'insémination de 30% des vaches inséminées
- L'apport d'un appui à 70% de fermes privés
- La prise en charge totale de la construction et réhabilitation des marchés à bétail et unités de transformation de lait
- La prise en charge totale de la fourniture de broyeurs, des kits ménages, des unités de petit élevage familial de volaille, l'aménagement et sécurisation des espaces pastoraux, la conduite des cultures fourragères et la construction et réhabilitation des points d'eau pastoraux.

Tableau 20 : Résultats globaux du sous-secteur par programme

Programme	Objectifs	Indicateurs d'effet	Référence		ANNEE 2022	
			Année	Valeur	Réalisation	Observations
Programme 237	Assurer la coordination, le pilotage stratégique et le renforcement des capacités du ministère et des autres acteurs	Nombre de textes adoptés	2020	ND	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Création de la Laiterie de Gaya sous forme d'EPIC par décret n°2022-678/PRN/MEL du 02 septembre 2022 ;</li> <li>▪ Adoption de ses statuts par décret n°2022-679/PRN/MEL du 02 septembre 2022 ;</li> <li>▪ Texte sur le fonds FOSEL</li> </ul>
		Nombre de mission de vulgarisation de textes /politique	2020	ND	5	Missions effectuées lors des événements des producteurs (Sahel, Cure Salée et Semaine du Paysan)
		Nombre de convention de financement et ou de partenariat	2020	ND	5	
	Elaborer les documents de programmation et assurer le rapportage des activités réalisées dans le cadre du budget programme	Nombre stratégies/politiques élaborées et ou révisées	2020	2	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Stratégie de gestion de l'abattoir et aire d'abattage</li> <li>▪ Stratégie de gestion des centres de collecte de lait</li> <li>▪ Stratégie sur les cultures fourragères.</li> </ul>
		Nombre de documents de programmation complétés et validés	2020	2	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ DPPD 2022-2024,</li> <li>▪ PAP 2023</li> <li>▪ RAC 2021</li> </ul>
		Nombre de rapports d'évaluation des projets et programmes	2020	ND	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ PRAPS</li> <li>▪ PRADEL</li> <li>▪ PIMELAN</li> </ul>
		Nombre d'atelier de validation des données	2020	4	0	Cette activité n'a pas été réalisée par manque de financement
		Nombre de base des données diffusées dans le système d'information	2020	3	0	Il s'agit d'un système commun MAG/EL qui n'est plus renseigné actuellement
	Renforcer les capacités du ministère	Taux d'exécution financière	2020	90%	95,53	
		Taux d'exécution du marché publique	2020	70%	68,9	
	Renforcer les capacités des acteurs	Taux d'exécution du plan de formation	2020	ND	24	



Programme	Objectifs	Indicateurs d'effet	Référence		ANNEE 2022	
			Année	Valeur	Réalisation	Observations
		Ratios d'encadrement	2020	1/900	16 830	
Programme 238	Assurer Durablement la santé animale	Nombre des bovins vaccinés contre la PPCB	2020	8 269 805	8 647 353	
		Nombre des petits ruminants vaccinés contre la PPR	2020	14 909 768	17 034 339	
		Nombre des camélins vaccinés contre la pasteurellose	2020	108 353	207 093	
		Nombre de volailles vaccinées contre la Newcastle	2020	351 628	3 679 166	
	Assurer la sécurité sanitaire des produits d'origine animale	Quantité de viandes saisies pour insalubrité	2020	1718	9 620	
		Nombre de rapport de missions d'inspection des SOC	2020	0	1 676	
		Nombre de certificats sanitaires	2020	0	4 458	
Programme 239	Accroître les productions animales	Quantité de lait produit (en millier de litres)	2020	1466954	1 660 858	
		Quantité de viande produite (en tonnes)	2020	125194	131 577	
		Nombre d'œufs produits (en unités)	2020	663252	1 199 090	
		Quantité des Pintades produites	2020	ND	600	
		Quantité aliments placés	2020	18 170	104 282	
		Nombre de vaches inséminées	2020	264	727	
		Nombre de fermes appuyées	2020	14	323	
	Diversifier et valoriser les productions animales	Nombres des marchés à bétail construits	2020	23	14	
		Nombres des marchés à bétail réhabilités	2020	2	5	
		Nombres d'unités de transformations construites	2020	ND	5	

Programme	Objectifs	Indicateurs d'effet	Référence		ANNEE 2022	
			Année	Valeur	Réalisation	Observations
		Nombre de broyeurs mis en place	2020	61	17	
		Unités de kits ménage petits ruminants (Kit : 1 mâle + 3 femelles) mises en place	2020	479	75 229	
		Unités de "petit élevage familial de volaille" mises en place (35/5)	2020	ND	179	
		Mise en place de kits petit élevage familial de volaille	2020	8 982	8 614	
		Mise en place des Pintades produites	2020	ND	0	
		Superficies aménagées	2020	ND	16 969	
	Aménager, sécuriser et gérer les parcours pastoraux	Aires et enclaves pastorales sécurisées (Kml)	2020	3267	9 780	
		Couloirs et espaces pastoraux sécurisés	2020	350	816	
		Superficies des cultures fourragères réalisées	2020	80	272,72	
		Forages pastoraux réhabilités	2020		1	
		Forages pastoraux réalisés	2020		10	
		Puits pastoraux réhabilités	2020		78	
		Puits pastoraux construits	2020		60	

Source : Mission d'évaluation et programmation 2023

### B3. Présentation du financement global du secteur au titre de l'année 2022

#### B3.1. Dépenses en 2022 des ANE dans le domaine du Pilotage et Administration de la politique du Ministère « Programme 237 »

Tableau 21 : Dépenses annuelles des catégories d'acteurs non étatiques dans le programme 237

Catégorie d'ANE		Budget prévu	Budget consommé	Commentaire
ONG	Internationales	69 608 100	120 719 070	Toutes les prévisions ont été largement dépassées
	Nationales	555 147	48 954 122	
Organisation Professionnelle	Bénéficiaires	251 704	38 575 898	
OSC	OSC		-	
Collectivités territoriales	Mairie	63 970	12 308 168	
Programmes, Projets et Institutions hors tutelle	Programmes et Projets	53 262 323	442 417 907	
	Institutions	18 280 482	312 948 850	
<b>Total</b>		<b>142 021 726</b>	<b>975 924 015</b>	

Source : Rapport de mission d'évaluation et programmation au niveau des régions en 2022

On constate que le budget consommé est nettement supérieur à la prévision (687%). Ceci s'explique par une insuffisance et une non maîtrise de la programmation des ANE, et se traduit par des réalisations de plusieurs activités non prévues. Aussi, la réalisation de la mission d'évaluation a permis de capter les réalisations des partenaires

#### B3.2. Dépenses en 2022 des ANE dans le domaine de la santé animale et santé publique vétérinaire « Programme 238 »

Tableau 22 : Dépenses annuelles des acteurs non étatiques dans le programme 238

Catégorie d'ANE		Budget prévu	Budget consommé	Commentaire
ONG	Internationales	278 432 401	482 876 279	Toutes les prévisions ont été largement dépassées
	Nationales	2 220 588	195 816 489	
Organisation Professionnelle	Bénéficiaires	1 006 817	154 303 591	
OSC	OSC		-	
Collectivités territoriales	Mairie	255 878	49 232 674	
Programmes, Projets et Institutions	Programmes et Projets	213 049 293	1 769 671 627	
	Institutions	73 121 929	1 251 795 401	
<b>Total</b>		<b>568 086 906</b>	<b>3 550 988 027</b>	

Source : Rapport de mission d'évaluation et programmation au niveau des régions en 2022

On constate que le budget consommé est de loin supérieur à la prévision (625%). Ceci s'explique par une insuffisance et une non maîtrise de la programmation des ANE, et se traduit par des réalisations de plusieurs activités non prévues. Aussi, la réalisation de la mission d'évaluation a permis de capter les réalisations des partenaires.

### B3.3. Dépenses en 2022 des ANE dans le domaine du Développement et Promotion des Productions Animales « Programme 239 »

**Tableau 23** : Dépenses annuelles des acteurs non étatiques dans le programme 239

Catégorie d'ANE		Budget prévu	Budget consommé	Commentaire
ONG	Internationales	1 044 121 504	1 810 786 048	Toutes les prévisions ont été largement dépassées
	Nationales	8 327 207	734 311 835	
Organisation Professionnelle	Bénéficiaires	3 775 562	578 638 465	
OSC	OSC		-	
Collectivités territoriales	Mairie	959 543	184 622 527	
Programmes, Projets et Institutions	Programmes et Projets	798 934 847	6 636 268 601	
	Institutions	274 207 234	4 694 232 753	
<b>Total</b>		<b>2 130 325 896</b>	<b>14 638 860 230</b>	

Source : Rapport de mission d'évaluation et programmation au niveau des régions en 2022

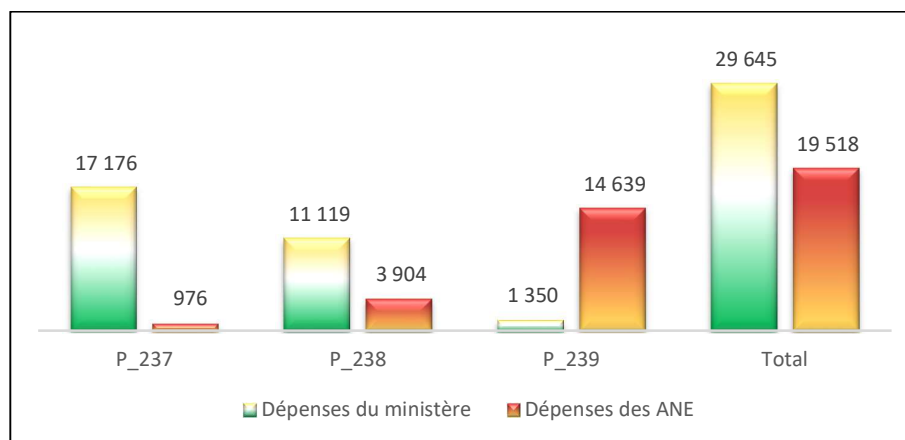
On constate que le budget consommé est de loin supérieur à la prévision (687%). Ceci s'explique par une insuffisance et une non maîtrise de la programmation des ANE, et se traduit par des réalisations de plusieurs activités non prévues. Aussi, la réalisation de la mission d'évaluation a permis de capter les réalisations des partenaires.

### B3.4. Financement global du secteur au titre de l'année 2022

**Tableau 24** : Financement global du secteur en année 2022

Nom du Programme	Dépenses du ministère	Dépenses des ANE	Dépenses Totales
Programme 237	17 175 639 760	975 924 015	18 151 563 775
Programme 238	11 119 243 324	3 903 696 061	15 022 939 385
Programme 239	1 349 834 722	14 638 860 230	15 988 694 952
<b>Total</b>	<b>29 644 717 806</b>	<b>19 518 480 306</b>	<b>49 163 198 112</b>

Source : Document RAC 2022



**Graphique 4** : Contribution des ANE par programme

En 2022, les dépenses cumulées (fonds propre et fonds des partenaires sous tutelle) du ministère s'élèvent à 29 644 717 806 FCFA et celles des ANE à 19 518 480 306 FCFA. En termes de poids, ces dernières représentent 66% des dépenses cumulées du ministère et 40% des dépenses totales (fonds propre, fonds des partenaires sous tutelle et hors tutelle) du ministère. Ceci prouve l'importance de la place qu'occupent les ANE dans le financement des activités du ministère.

La connaissance de cette situation n'a été possible que grâce à la réalisation de la mission d'évaluation et de programmation effectuée au niveau des régions.

## **B4. Synthèse des difficultés, conclusions et recommandations**

### **B4.1. Principales difficultés rencontrées et leçons apprises**

En termes de difficultés on peut citer :

- Non maîtrise de la programmation physique et financière des ANE par les services déconcentrés ;
- Difficulté de disposer de certaines données, notamment celles des réalisations financières, de certains partenaires ;

En termes de leçons apprises on peut citer :

- La collecte des données au niveau des régions est un exercice fastidieux qui demande beaucoup et une bonne collaboration entre les différents acteurs ;
- Le niveau de maîtrise des cadres régionaux en matière des outils informatiques ne permet pas de disposer d'information traitées et analyser
- Le non maîtrise de l'approche budget programme par les cadres régionaux ne facilita pas la programme et l'élaboration des différents rapports en lien avec le PAP.

### **B4.2. Conclusion & recommandations**

#### **▪ A l'endroit du Ministère de l'Elevage**

- ☞ La poursuite de l'amélioration du dialogue avec les partenaires non étatiques (Collectivités territoriales, organisations professionnelles, les secteurs privés, ONG, institutions internationales, GIE, etc.) pour maîtriser leurs contributions aux financements du sous-secteur;
- ☞ L'institutionnalisation des missions de programmation et de suivi et évaluation des activités au niveau des régions.

#### **▪ A l'endroit du Ministère des Finances**

- ☞ La poursuite de renforcement des capacités sur les réformes des finances publiques ;
- ☞ L'application effective de la réforme à tous les niveaux ;
- ☞ Libération des crédits qui tient compte des besoins périodiquement exprimés par le ministère.

#### **▪ A l'endroit des Acteurs Non Etatiques (ANE)**

- ☞ La systématisation de la transmission des informations sur les réalisations et les programmations des activités des acteurs non étatiques (ANE) qui contribuent significativement à l'atteinte des objectifs du Ministère.