



REPUBLIQUE DU NIGER

=====

*Fraternité – Travail – Progrès*

**Ministère de l'Industrie et de l'Entrepreneuriat des Jeunes**

**RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2022**

Avril 2023

## Table des matières

<b>Sigles et acronymes</b> .....	<b>iv</b>
<b>Mot du Ministre</b> .....	<b>v</b>
<b>INTRODUCTION</b> .....	<b>6</b>
<b>PRESENTATION ET ANALYSE DE LA PERFORMANCE DU MINISTÈRE</b> .....	<b>7</b>
<b>A1.1. Programme 1 : &lt;&lt;promotion industrielle&gt;&gt;</b> .....	<b>7</b>
A1.1.1. Performance physique/technique du programme << promotion industrielle >>.....	7
<i>S'agissant de l'action « accompagnement des unités industrielles », elle est mesurée par l'indicateur « nombre d'unités industrielles opérationnelles ». Cet indicateur n'a pas été renseigné en 2021 et en 2022. En effet, il a été prévu une enquête financée par le PACEGEF dans le secteur industriel qui permettra d'avoir une situation de référence (2021). Au vue de la situation de la COVID 19, cette activité n'a pas pu être réalisée.....</i>	<b>7</b>
<i>L'action « Accroissement de la transformation des produits Agro-Sylvo-Pastoraux et Halieutiques » est suivi par l'indicateur « Indice annuel de la transformation des produits ASPH » qui est passé de 79.5%en 2021 à en 59.8% 2022 pour une cible de 80%.....</i>	<b>7</b>
<i>L'indicateur nombre de nouvelles unités industrielles créées n'a pas pu être renseigné, en effet l'activité permettant de le suivre n'a pas pu être réalisée. ....</i>	<b>7</b>
<i>Aucune activité des actions « Gestion durable de l'environnement industriel », « Promotion de l'usage des innovations et technologies de production industrielle », « Modernisation des infrastructures industrielles », « Contribuer à relancer la production industrielle, la promotion de l'investissement, de l'emploi et à améliorer la compétitivité de l'économie nationale » n'a été réalisée. ....</i>	<b>7</b>
A1.1.2. Performance financière du programme <<promotion industrielle>> .....	14
B1.1.1. Performance physique/technique du programme << promotion industrielle >>.....	16
B1.1.2. Performance financière du programme << promotion de l'entrepreneuriat des jeunes>> .....	19
<b>C1.3. Programme 3</b> .....	<b>21</b>
<b>C1.1. Programme 1 : &lt;&lt; Pilotage et Administration de la politique industrielle et de l'entrepreneuriat des jeunes &gt;&gt;</b> .....	<b>21</b>
C1.1.1. Performance physique/technique du programme << « Pilotage et Administration de la politique industrielle et de l'entrepreneuriat des jeunes >> .....	21
<b>D2. Récapitulatifs pour l'ensemble du ministère</b> .....	<b>25</b>
<b>D2.1. Synthèse des réalisations financières du Ministère</b> .....	<b>25</b>
<b>A2.2. Situation des ressources humaines du ministère</b> .....	<b>29</b>
<b>A2.3. Difficultés rencontrées et approches de solution</b> .....	<b>30</b>

Annexes

### Liste des tableaux

Tableau 1 : Indicateurs de réalisation physique/technique du programme <<titre>> .....	8
Tableau 2 : Situation des crédits alloués au programme au titre de (année N) .....	14
Tableau 3 : Situation des crédits de paiement consommés du programme.....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
Tableau 4: Situation globale de consommation des crédits du ministère .....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
Tableau 5: Situation de consommation des crédits par programme.....	28
Tableau 6 : Crédits délégués aux régions en année N.....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
Tableau 7: Plafond des autorisations d'emplois rémunérés en effectif.....	29
Tableau 8: Plafond des autorisations d'emplois rémunérés en montant .....	30
Tableau 9: Principaux partenaires intervenant dans le secteur (cartographie des acteurs) ....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
Tableau 10 : Réalisation du secteur en année N, programme 1 (résultats immédiat (extrants) .....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
Tableau 11 : Réalisation du secteur en année N, programme 2 (résultats immédiat (extrants) .....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
Tableau 12 : Réalisation du secteur en année N, programme 3 (résultats immédiat (extrants) .....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
Tableau 13 : Résultats globaux du secteur par programme .....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
Tableau 14 : Dépenses annuelles des acteurs non étatiques dans le programme 1 .....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
Tableau 15 : Dépenses annuelles des acteurs non étatiques dans le programme 2 .....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
Tableau 16 : Dépenses annuelles des acteurs non étatiques dans le programme 3 .....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
Tableau 17 : Financement global du secteur en année N.....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>

### Liste des graphiques

Graphique 1 : consommation des crédits par programme .....	28
Graphique 2 : Contribution des ANE et du ministère par programme.....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>

## Sigles et acronymes

<b>AE</b>	Autorisation d'Engagement
<b>AN2PI</b>	Agence Nationale de la Propriété Industrielle et de la Promotion de l'Innovation
<b>AVCN</b>	Agence Nationale de Vérification de la Conformité aux Normes
<b>BRMN</b>	Bureau de Restructuration et de Mise à Niveau des Industries du Niger
<b>CND</b>	Crédit Net Disponible
<b>CEDEAO</b>	Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest
<b>CP</b>	Crédit de Paiement
<b>CV</b>	Crédits Votés
<b>DGB</b>	Direction Générale du Budget
<b>LFI</b>	Loi de Finances Initiale
<b>LFR</b>	Loi de Finances Rectificative
<b>LOLF</b>	Loi Organique relative aux Lois de Finances
<b>MF</b>	Ministère des Finances
<b>PAA</b>	Plan d'Action Annuel
<b>PAP</b>	Projet Annuel de Performance
<b>PIC</b>	Politique Industrielle Commune
<b>PICAO</b>	Politique Industrielle Commune de l'Afrique de l'Ouest
<b>PTF</b>	Partenaire Technique et Financier
<b>UEMOA</b>	Union Economique et Monétaire Ouest Africaine
<b>ISO</b>	l'Organisation Internationale de la Normalisation
<b>SLE</b>	Schéma de Libéralisation des Echanges
<b>TPC</b>	Taxe Préférentielle Communautaire
<b>PACGF</b>	Projet d'Appui à la Compétitivité et à la Gestion Financière
<b>ONUDI</b>	Organisation des Nations Unies pour le Développement Industrielle

## **Mot du Ministre**

Les réformes financières et budgétaires en cours, conformément à la Directive 06/2009/CM/UEMOA du 26 juin 2009 portant loi des Finances au sein de l'Union, transposée par la Loi n°2012-09 du 26 mars 2012, portant Loi Organique relative aux Lois de Finances (LOLF), consacrent l'élaboration Rapport Annuel de Performance (RAP) par les départements ministériels et les institutions non constitutionnelles. C'est dans ce cadre que mon département ministériel élabore ledit Rapport.

Ce RAP respecte les consignes et les outils mis en place par le Ministère des Finances. Son objectif est d'une part de rendre compte de l'exécution budgétaire principalement au Parlement, et d'autre part de servir de base pour l'organisation de la revue annuelle conjointe (RAC) du des sous- secteurs industrie et entrepreneuriat des jeunes.

Ainsi, le RAP évalue les cibles définies dans le Projet Annuel de Performance (PAP) du Ministère de l'Industrie et de l'Entrepreneuriat des Jeunes. Ce PAP est articulé autour de trois (3) programmes :

- promotion industrielle ;
- promotion de l'Entrepreneuriat des jeunes ;
- pilotage et administration de la politique de l'industrie et de l'entrepreneuriat des jeunes.

Les trois (3) programmes présentent une prévision de dépenses de un milliard cinq cent soixante-un millions cent-vingt mille quatre cent -soixante-deux (1 561 120 462) sur ressources propres de l'Etat. Nos priorités s'alignent aux priorités du Gouvernement notamment en matière de lutte contre l'insécurité alimentaire, la promotion de l'industrie, et de l'entrepreneuriat des jeunes.

**Le Ministre**  
**GOUROUZA-MAGAGI Salamatou**

## INTRODUCTION

Conformément au décret N°2022-010/PRN du 05 janvier 2022 portant réorganisation du gouvernement et fixant les attributions des Ministres d'Etat, des Ministres et des Ministres Délégués, précisant les attributions des membres du gouvernement, le Ministère de l'Industrie et de l'Entrepreneuriat de Jeunes est chargé, en relation avec les autres ministères concernés de la conception, de la mise en œuvre, du suivi et évaluation des politiques et programmes dans le domaine dont il a la charge. Dans ce cadre, il prépare et exécute les actes et décisions liés aux prérogatives de direction, d'orientation, de régulation, de planification et de contrôle.

Les priorités du Ministère de l'Industrie et de l'Entrepreneuriat des Jeunes sont :

- formuler et mettre en œuvre une stratégie de promotion industrielle ;
- promouvoir une industrialisation à forte valeur ajoutée qui profite à tous ;
- améliorer les conditions de vie des jeunes par l'inclusion économique à travers l'entrepreneuriat ;
- participer à la croissance économique inclusive du Niger.

Le Ministère de l'Industrie et de l'Entrepreneuriat des Jeunes est organisé par le décret N°2022-048/PRN/MI/EJ du 13 janvier 2022, et est composé de :

- Cabinet du Ministre ;
- Secrétariat Général ;
- Inspection Générale des Services ;
- Direction Générale du Développement Industriel ;
- Direction Générale de l'Entrepreneuriat des Jeunes ;
- Directions Techniques Nationales ;
- Directions Nationales d'Appui ;
- Etablissements Publics à caractère Administratif et Professionnel ;
- Services Rattachés ;
- Services Décentralisés ;
- Programmes et Projets Publics.

Le Ministère dispose de trois (3) programmes :

- Programme 1 : Pilotage et administration de la politique du secteur ;
- Programme 2 : Promotion industrielle ;
- Programme 3 : Promotion de l'Entrepreneuriat des Jeunes.

Le budget global alloué pour l'exercice 2022 s'élève à un milliard cinq cent soixante-un millions cent-vingt mille quatre cent -soixante-deux (1 561 120 462) F CFA.

# PRESENTATION ET ANALYSE DE LA PERFORMANCE DU MINISTÈRE

## A1. Réalisations du ministère par programme en 2022.

### A1.1. Programme 1 : <<promotion industrielle>>

#### *A1.1.1. Performance physique/technique du programme << promotion industrielle >>*

S'agissant de l'action « accompagnement des unités industrielles », elle est mesurée par l'indicateur « nombre d'unités industrielles opérationnelles ». Cet indicateur n'a pas été renseigné en 2021 et en 2022. En effet, il a été prévu une enquête financée par le PACEGEF dans le secteur industriel qui permettra d'avoir une situation de référence (2021). Au vue de la situation de la COVID 19, cette activité n'a pas pu être réalisée.

L'action « Accroissement de la transformation des produits Agro-Sylvo-Pastoraux et Halieutiques » est suivi par l'indicateur « Indice annuel de la transformation des produits ASPH » qui est passé de 79.5%en 2021 à en 59.8% 2022 pour une cible de 80%.

L'indicateur nombre de nouvelles unités industrielles créées n'a pas pu être renseigné, en effet l'activité permettant de le suivre n'a pas pu être réalisée.

Aucune activité des actions « Gestion durable de l'environnement industriel », « Promotion de l'usage des innovations et technologies de production industrielle », « Modernisation des infrastructures industrielles », « Contribuer à relancer la production industrielle, la promotion de l'investissement, de l'emploi et à améliorer la compétitivité de l'économie nationale » n'a été réalisée.

Tableau 1 : Indicateurs de réalisation physique/technique du programme << promotion industrielle >>

Actions du programme	Objectifs	Indicateurs de Performance	Unité	Référence		Cible PAP	Réalisation
				Année	Valeur		
Accompagnement des unités industrielles	Pérenniser les unités industrielles	Nombre d'unités industrielles opérationnelles	Nombre	2021		-	-
Accroissement de la transformation des produits Agro-Sylvo-Pastoraux et Halieutiques	Valoriser la transformation des produits Agro-Sylvo-Pastoraux et Halieutiques	Indice annuel de la transformation des produits ASPH	Pourcentage	2021	79.4%	80%	59.8%
Densification du tissu industriel	Accroître le nombre des unités industrielles	Nombre de nouvelles unités industrielles créées	Nombre	2021		-	-
Promotion de l'infrastructure Qualité		Nombre de produits (importés et locaux) certifiés ;	Nombre	2021	70	50	37



	Améliorer la qualité des produits	Nombre d'entreprises certifiées à un référentiel qualité ;	Nombre	2021	-	3				
		Nombre de normes élaborées ;	Nombre	2021	78	50	14	28%		10
		Nombre de normes vulgarisées	Nombre	2021	72	50	14	28%		3783
		Nombre d'instruments de mesures contrôlés.	Nombre	2021	2355	3 000	3760	125%		275
Gestion durable de l'environnement industriel	Réduire l'impact des activités industrielles sur l'environnement	Nombre d'entreprises industrielles respectant les normes environnementales	Nombre	2021	-	6	0	0%	↓	20
Promotion de l'usage des innovations et technologies de production industrielle	Améliorer la productivité des unités industrielles	Nombre d'entreprises industrielles ayant innové leurs technologies de production	Nombre	2021	-	6	0	0%	↓	10
Mise en œuvre du Plan National de	Promouvoir la propriété	Nombre de titres de propriété industrielle délivrés ;	Nombre	2021	38	30	20	66.67%		10

développement de la Propriété Intellectuelle et de l'Innovation	industrielle et l'innovation	Nombre de demandes de titre de propriété industrielle ;	Nombre	2021	43	60	72	120%		10
		Nombre de centres d'appui à la technologie et à l'innovation créés	Nombre	2021	2	10	5	50%		30
Modernisation des infrastructures industrielles	Renforcer la capacité d'accueil des entreprises industrielles	nombre d'infrastructures industrielles créées	Nombre	2021						2
		Taux d'occupation des zones d'activités industrielles	Pourcentage	2021	0	0	0			0
Mise en œuvre du programme national de restructuration et de mise à niveau des entreprises du Niger	Contribuer à relancer la production industrielle, la promotion de l'investissement, de l'emploi et à améliorer la compétitivité de l'économie nationale	Nombre d'entreprises mise à niveau	Nombre	2021	0	11	0			11

Actions du programme	Objectifs	Indicateurs de Performance	Unité	Référence		Année N				Année N+1
				Année	Valeur	Cible PAP	Réalisation	Taux de réalisation (%)	Prog rès	Prévision
Accompagne ment des unités industrielles	Pérenniser les unités industrielles	Nombre d'unités industrielles opérationnelles	Nombre	2021		-	-		↓ ↑	
Accroissement de la transformation des produits Agro-Sylvo-Pastoraux et Halieutiques	Valoriser la transformation des produits Agro-Sylvo-Pastoraux et Halieutiques	Indice annuel de la transformation des produits ASPH	Pourcentage	2021	79.4%	80%	59.8%	74		
Densification du tissu industriel	Accroître le nombre des unités industrielles	Nombre de nouvelles unités industrielles créées	Nombre	2021		-	-			
Promotion de l'infrastructure Qualité	Améliorer la qualité des produits	Nombre de produits (importés et locaux) certifiés ;	Nombre	2021	70	50	37	74	↓	
		Nombre d'entreprises certifiées à un référentiel qualité ;	Nombre	2021	-	3				
		Nombre de normes élaborées ;	Nombre	2021	78	50	14	28		10
		Nombre de normes vulgarisées	Nombre	2021	72	50	14	28		3783

		Nombre d'instruments de mesures contrôlés.	Nombre	2021	2355	3 000	3760	125		275
Gestion durable de l'environnement industriel	Réduire l'impact des activités industrielles sur l'environnement	Nombre d'entreprises industrielles respectant les normes environnementales	Nombre	2021	-	6	0	0	↓	20
Promotion de l'usage des innovations et technologies de production industrielle	Améliorer la productivité des unités industrielles	Nombre d'entreprises industrielles ayant innové leurs technologies de production	Nombre	2021	-	6	0	0	↓	10
Mise en œuvre du Plan National de développement de la Propriété Intellectuelle et de l'Innovation	Promouvoir la propriété industrielle et l'innovation	Nombre de titres de propriété industrielle délivrés ;	Nombre	2021	38	30	20	66.67		10
		Nombre de demandes de titre de propriété industrielle ;	Nombre	2021	43	60	72	120		10
		Nombre de centres d'appui à la technologie et à l'innovation créés	Nombre	2021	-	10	5	50		30

Modernisation des infrastructures industrielles	Renforcer la capacité d'accueil des entreprises industrielles	nombre d'infrastructures industrielles créées	Nombre	2021						2
		Taux d'occupation des zones d'activités industrielles	Pourcentage	2021	0	0	0			0
Mise en œuvre du programme national de restructuration et de mise à niveau des entreprises du Niger	Contribuer à relancer la production industrielle, la promotion de l'investissement, de l'emploi et à améliorer la compétitivité de l'économie nationale	Nombre d'entreprises mise à niveau	Nombre	2021	0	11	0			11

### *A1.1.2. Performance financière du programme <<promotion industrielle>>*

- *Financement du programme <<promotion industrielle>>*

Le Programme 156 « Promotion industrielle » a bénéficié, au titre du Budget 2022, d’une enveloppe initiale de 1 172 265 178 FCFA. L’enveloppe initialement votée n’a connu aucune variation par rapport au crédit final alloué au programme.

Le tableau 2 qui suit résume la situation des crédits alloués au programme

*Tableau 2 : Situation des crédits alloués au programme au titre de (2022)*

*En milliers de FCFA et %*

Catégorie de crédit	Crédit voté			Taux de variation	Observations	Crédit voté en année N+1
	Crédit initial	Crédit final	Variation			
<b>Total</b>	1 172 265 178	1 172 265 178	0	0%	1 172 265 178	
Personnel	90 516 134	90 516 134	0	0%	90 516 134	
Biens et services	69 691 187	69 691 187	0	0%	69 691 187	
Transferts	305 157 857	305 157 857	0	0%	305 157 857	
Investissement total	706 900 000	706 900 000	0	0%	706 900 000	
Ressources propres	706 900 000	706 900 000	0	0%	706 900 000	
Ressources externes	0	0	0	0%	0	

- *Exécution financière du programme <<promotion industrielle>>*

Au titre de l’année 2022, sur un crédit final total de 1 172 265 178 FCFA votés sur fonds propres de l’Etat, un montant de 537 065 071 FCFA a été libéré, soit un taux de libération de 46%. Ce faible taux de libération s’explique par une faible libération des crédits de la catégorie 2 et 3.

Comme illustré dans le tableau (3) ci-dessous, le taux de libération pour toutes les catégories de dépenses varie de 18 à 100%.

Le taux global d'engagement des crédits du programme est de 35%. Cette faiblesse vient non seulement de celle du taux d'engagement des dépenses du personnel de 0% (géré par le Ministère des Finances) mais aussi des taux liés aux dépenses du fonctionnement et des investissements qui enregistrent respectivement 12% et 17%.

Le tableau 3 ci-dessous récapitule la situation des Crédits de Paiement (CP) consommés du programme 156.

**Tableau 3 : Situation des crédits de paiement consommés du programme 156**

Catégorie de crédit	Crédit final	Crédit libéré	Crédit engagé	Crédit ordonnancé	Taux de libération	Taux d'engagement	Taux d'ordonnancement
	-1	-2	-3	-4	(5)=(2)/(1)	(6)=(3)/(1)	(7)=(4)/(1)
<b>Total</b>	1 172 265 178	537 065 071	<b>419 020 570</b>	<b>417 015 050</b>	46%	36%	36%
Personnel	90 516 134	90 516 134	<b>0</b>	<b>0</b>	100%	0%	0%
Biens et services	69 691 187	26 493 290	<b>10 009 180</b>	<b>8 003 660</b>	38%	1436%	11%
Transferts	305 157 857	291 055 647	<b>287 305 649</b>	<b>287 305 649</b>	95%	9415%	94%
Investissement total	706 900 000	129 000 000	<b>121 705 741</b>	<b>121 705 741</b>	18%	1722%	17%
Ressources propres	706 900 000	129 000 000	<b>121 705 741</b>	<b>121 705 741</b>	18%	1722%	17%
Ressources externes	0	0	0	0	0	0	0

B1.1. Programme 166 : << promotion de l'entrepreneuriat des jeunes >>

**B1.1.1. Performance physique/technique du programme << promotion industrielle >>**

B1.2. Tableau 4 : Indicateurs de réalisation physique/technique du programme << promotion de l'entrepreneuriat des jeunes >>

Actions du programme	Objectifs	Indicateurs de Performance	Unité	Référence		Année N				Année N+1
				Année	Valeur	Cible PAP	Réalisation	Taux de réalisation (%)	Progrès	Prévision
Renforcement du dispositif institutionnel et réglementaire en faveur de l'entrepreneuriat des jeunes	Renforcer le dispositif institutionnel et réglementaire en faveur de l'entrepreneuriat des jeunes	Nombre de textes d'inclusion économique des jeunes pris	Nombre	2021	0%	1	0	0%	↓	-
		Nombre d'organes stratégiques et opérationnels de développement de l'entrepreneuriat des jeunes renforcés et fonctionnels	Nombre	2021	0%	10	0	0%		



<b>Action 166.2 :</b> Développement de la culture Entrepreneuriale chez les jeunes	Développer la culture entrepreneuriale chez les jeunes	Proportion des entreprises créées par les jeunes	Pourcentage	2021	-	5%	-		= ↓	
<b>Action 166.3 :</b> Exploitation des opportunités économiques et évènementielles en faveur de l'entrepreneuriat des jeunes	Exploiter les opportunités économiques et évènementielles en faveur de l'entrepreneuriat des jeunes	Nombre d'opportunités et évènements en faveur de la promotion de l'entrepreneuriat des jeunes exploités	Nombre	2021	-	10	-		=	
<b>Action 166.4:</b> Mobilisation des ressources conséquentes et adaptées au financement des projets d'entreprise portés par les jeunes	Mobiliser les ressources conséquentes et adaptées au financement des projets d'entreprises portés par les jeunes	Montant des ressources de financement mobilisé pour les projets d'entreprise des jeunes	Franc CFA	2021		4 590 426 090	1 375 988 328	29.71%		

<b>Action 166.5 :</b> Amélioration de l'accessibilité aux mécanismes de financement pour les jeunes	Améliorer l'accessibilité aux mécanismes de financement pour les jeunes	Taux d'accès des jeunes au crédit	Pourcentage	2021	-	43%	-			
--	---	-----------------------------------	-------------	------	---	-----	---	--	--	--

**B1.1.2. Performance financière du programme << promotion de l'entrepreneuriat des jeunes >>**

▪ **Financement du programme <<promotion de l'entrepreneuriat des jeunes >>**

Le Programme 166 « Promotion de l'Entrepreneuriat des Jeunes », a bénéficié, au titre du Budget 2022, d'une enveloppe initiale de **206 306 629 FCFA**.

L'enveloppe initialement votée n'a connu aucune variation par rapport au crédit final alloué au programme.

Le tableau 5 qui suit résume la situation des crédits alloués au programme

Situation des crédits alloués au programme 166 au titre de l'année 2022

Tableau 5

Catégorie de crédit	Crédit voté			Taux de variation	Observations	Crédit voté en année N+1
	Crédit initial	Crédit final	Variation			
<b>Total</b>	206 306 629	206 306 629	0	0%	-	
Personnel	0	0	0	0%		
Biens et services	30 766 629	30 766 629	0	0%		
Transferts	0	0	0	0%		
Investissement total	175 540 000	175 540 000	0	0%		
Ressources propres	175 540 000	175 540 000	0	0%		
Ressources externes	0	0	0	0%		

**Exécution financière du programme << promotion de l'entrepreneuriat des jeunes >>**

Dans le cadre de l'exécution de ce programme au titre de l'année 2022, le crédit final total de de 206 306 629 FCFA votés sur fonds propres de l'Etat, a été faiblement libéré soit un taux de 31%.

Toutefois, c'est seulement un montant de 49 744 004 FCFA qui a été engagé, soit un taux 24% et le même montant a été également ordonnancé (24%).

Comme illustré dans le tableau (6) ci-dessous, ce faible taux de libération enregistré peut s'expliquer par le fait que les dépenses de personnel du programme ne sont pas prises en compte en plus des dépenses de transfert avec un taux de 0%.

**Situation des crédits de paiement  
consommés du programme 166**

Tableau 6

Catégorie de crédit	Crédit final	Crédit libéré	Crédit engagé	Crédit ordonnancé	Taux de libération	Taux d'engagement	Taux d'ordonnement
	-1	-2	-3	-4	(5)=(2)/(1)	(6)=(3)/(1)	(7)=(4)/(1)
<b>Total</b>	206 306 629	63 815 158	49 744 004	49 744 004	31%	24%	24%
Personnel	0	0	0	0	0	0	0
Biens et services	30 766 629	26 315 158	12 258 957	12 258 957	86%	40%	40%
Transferts	0	0	0	0	0	0	0
Investissement total	175 540 000	37 500 000	37 485 047	37 485 047	21%	21%	21%
Ressources propres	175 540 000	37 500 000	37 485 047	37 485 047	21%	21%	21%
Ressources externes	0	0	0	0	0	0	0

### **C1.3. Programme 3**

#### **C1.1. Programme 1 : << Pilotage et Administration de la politique industrielle et de l'entrepreneuriat des jeunes >>**

##### ***C1.1.1. Performance physique/technique du programme << « Pilotage et Administration de la politique industrielle et de l'entrepreneuriat des jeunes >>***

L'analyse globale de ce tableau

*C1.2. Tableau 7: Indicateurs de réalisation physique/technique du programme << Pilotage et Administration de la politique industrielle et de l'entrepreneuriat des jeunes >>*

Actions du programme	Objectifs	Indicateurs de Performance	Unité	Référence		Année N				Année N+1
				Année	Valeur	Cible PAP	Réalisation	Taux de réalisation (%)	Progrès	Prévision
Gestion administrative du ministère	Assurer une meilleure mobilisation et utilisation des moyens financiers, humains et des biens et services	Taux de consommation des crédits libérés	Pourcentage	2021		100%	63%		↓	-
		Taux de croissance annuelle du budget	Pourcentage	2021	29.66%	4%	51.28%	1282%		
		Taux de couverture des besoins en ressource humaine	Pourcentage	2021		60%				

Etudes et développement stratégique	Assurer une meilleure formulation, planification, suivi et évaluation des politiques, stratégies, programmes et projets du secteur	Taux d'exécution physique	Pourcentage		-	100%	43.60%			
		Degré d'alignement/cohérence avec le PDES	Pourcentage	2021		100%			= ↓	
Renforcement des capacités techniques et du cadre institutionnel, législatif et réglementaire du Ministère	Améliorer les capacités opérationnelles du Ministère	Taux d'exécution financière sur fonds propres de l'Etat	Pourcentage	2021	100%	100%	100%		=	

### Financement du Programme 155

Le Programme 155 « Pilotage et Administration de la politique industrielle et de l'entrepreneuriat des jeunes », a bénéficié au titre du Budget 2022, d'une enveloppe initiale de **182 548 655 FCFA**.

L'enveloppe initialement votée n'a connu aucune variation par rapport au crédit final alloué au programme.

Le tableau 8 qui suit résume la situation des crédits alloués au programme.

Tableau 8: **SITUATION DES CREDITS ALLOUES AU PROGRAMME 155 AU TITRE DE L'ANNEE 2022**

Catégories de crédit				Taux de variation
	Crédit initial	Crédit final	Variation	
<b>Total</b>	182 548 655	182 548 655	0	0%
Personnel	57 534 068	57 534 068	0	0%
Fonctionnement	82 395 601	82 395 601	0	0%
Subvention /Transfert	0	0	0	0%
Investissements total	42 618 986	42 618 986	0	0%
Ressources propres	42 618 986	42 618 986	0	0%
Ressources Externes	0	0	0	0%

Source: DRFM/MP/DSP

### Exécution financière du programme 155

Au titre de l'année 2022, sur un crédit final total de 182 548 655 FCFA votés sur fonds propres de l'Etat, un montant de 181 589 943 FCFA a été libéré, soit un taux de libération de 99%. Ce fort taux de libération s'explique par la libération de l'intégralité des crédits de toutes les catégories de dépense (y compris les crédits liés à la charge du personnel dont on n'a pas les chiffres pour le programme budgétaire 166).

Comme illustré dans le tableau (9) ci-dessous, le taux de libération pour toutes les catégories de dépenses varie de 98 à 100%.

Par ailleurs, le taux global d'engagement des crédits du programme est de 63%. Cette faiblesse vient de celle du taux d'engagement des transferts 0% et du personnel (géré par le Ministère des Finances). Les dépenses du fonctionnement et les investissements enregistrent respectivement 98% et 81%.

Le tableau 9 ci-dessous récapitule la situation des Crédits de Paiement (CP) consommés du programme 155.

<b>Total</b>	<b>182 548 655</b>	<b>181 589 943</b>	<b>114 799 144</b>	<b>158 775 097</b>	99%	63%	87%
Personnel	57 534 068	57 534 068	0	57 534 068	100%	0%	100%
Biens et services	82 395 601	82 220 000	80 415 945	73 956 252	100%	98%	90%
Transferts	0	0	0	0	0%	0%	0%
Investissement total	42 618 986	41 835 875	34 383 199	24 233 851	98%	81%	57%
Ressources propres	42 618 986	41 835 875	34 383 199	24 233 851	98%	81%	57%
Ressources externes	0	0	0	0	0	0	0



## **D2. Récapitulatifs pour l'ensemble du ministère**

### **D2.1. Synthèse des réalisations financières du Ministère**

#### ***D2.1.1. Niveau d'exécution par nature de crédit puis par programme***

### **Récapitulatifs pour l'ensemble du Ministère**

#### **Niveau d'exécution par Nature de crédit puis par programme**

De l'analyse du tableau 10 ci-dessous, le Crédit Final (CF) du Ministère est constitué exclusivement du financement sur fonds propres de l'Etat.

Le CF est reparti respectivement entre les catégories des dépenses des biens et services à hauteur de 11,71%, les investissements administratifs de l'Etat à hauteur de 59,25%, de transferts à 19,54% et le personnel à 9,48.

La mobilisation du financement sur fonds propres de l'Etat a atteint les 50,12% (Crédits libérés). Toutefois 37% des crédits libérés sont engagés et 36 % ordonnancés

Tableau 10 : Situation globale de consommation des crédits du Ministère

**Situation globale de consommation des crédits du  
Ministère**

Catégorie de crédit	Crédit Initial -1	Crédit Final -2	Crédits Libéré -3	Crédits engagé -4	Crédits ordonnancé -5	Taux de variation du crédit voté (6)=((2)-(1))/(1)	Taux d'engagement (7)=(4)/(2)	Taux ordonnancement (8)=(5)/(2)
Personnel	148 050 202	148 050 202	148 050 202	0	0	0	0	0
Biens et services	182 853 417	182 853 417	135 028 448	102 684 082	94 218 869	0	56	52
Transferts	305 157 857	305 157 857	291 055 647	287 305 649	287 305 649	0	94	94
Investissement	925 058 986	925 058 986	208 335 875	193 573 987	183 424 639	0	21	20
Ressources propres	925 058 986	925 058 986	208 335 875	193 573 987	183 424 639	0	21	20
Ressources externes	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>1 561 120 462</b>	<b>1 561 120 462</b>	<b>782 470 172</b>	<b>583 563 718</b>	<b>564 949 157</b>	<b>0</b>	<b>37</b>	<b>36</b>

Tableau 12: Situation de consommation des crédits par programme

Tableau 12 : Financement globale en 2022

On peut déduire du tableau 8 ci-dessus que le rythme de consommation des crédits sur fonds propres de l'Etat concernant pour l'année 2022 n'a pas été globalement satisfaisant, avec un taux de (37%). Le programme 155 « Pilotage » a été le seul à avoir enregistré une performant avec un taux d'engagement de 62,88%.

*En milliers de FCFA et %*

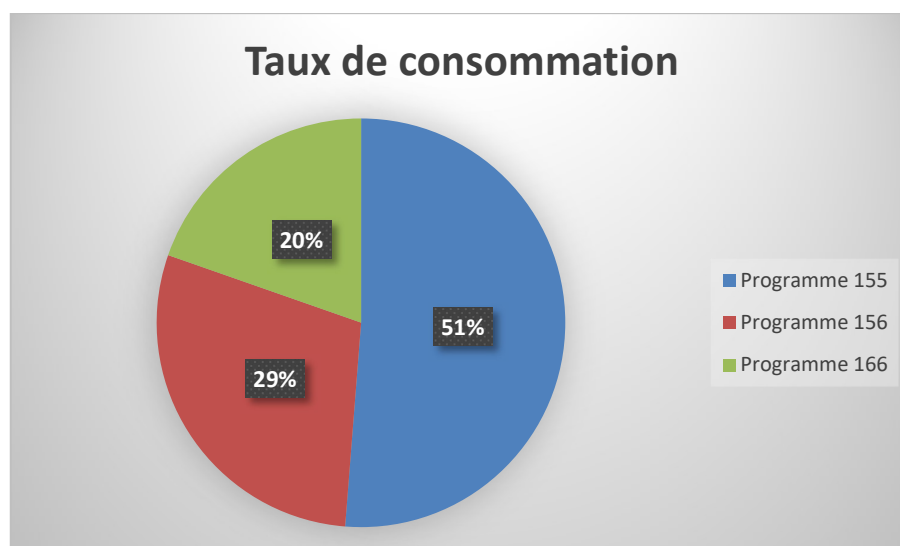
**Situation de consommation des crédits par programme**

Tableau 11

Nom du Programme	Crédit Final	Crédit engagé	Crédit ordonnancé	Taux d'engagement
Programme 155	182 548 655	114 799 144	98 190 103	62,88687473
Programme 156	1 172 265 178	419 020 570	417 015 050	35,74452077
Programme 166	206 306 629	49 744 004	49 744 004	24,11168475
<b>Total</b>	<b>1 561 120 462</b>	<b>583 563 718</b>	<b>564 949 157</b>	<b>37,38108187</b>
Source: DRFM/MP/DSP				

*Présenter un graphique illustrant les poids relatifs des différents programmes et commenter.*

*Graphique 1 : Consommation des crédits par programme*



## A2.2. Situation des ressources humaines du ministère

Tableau 12: Plafond des autorisations d'emplois rémunérés, en effectif

Catégorie	Plafond autorisé	Effectifs réels rémunérés	Ecart
A	48	48	0
B	9	9	0
C	1	1	0
D			
Auxiliaires	9	9	0
<b>Total</b>	<b>67</b>	<b>67</b>	<b>0</b>

*Source : DRH*

Tableau 13: Tableau de répartition du personnel entre le niveau central et le niveau déconcentré

Catégorie	Plafond autorisé	Central	Déconcentré
A	48	47	1
B	9	9	0
C	1	1	0
D			
Auxiliaires	9	9	0
<b>Total</b>	<b>67</b>	<b>66</b>	<b>1</b>

*Source :*

Tableau 14 : Plafond des autorisations d'emplois rémunérés, en montant

En millions de FCFA

Catégories	Plafond autorisé	Montants réels rémunérés	Ecart
A			
B			
C			
D			
Auxiliaires			
Total			

Source :

### A2.3. Difficultés rencontrées et approches de solution

*Énumérer ici, les principales difficultés ou contraintes qui ont freiné ou agi négativement sur la réalisation des actions du programme. Ces difficultés peuvent être d'ordre interne ou externe.*

*Présenter les approches de solutions et les perspectives pour l'année en cours.*

*NB : ceci ne devrait-il pas se situer au niveau programme ?*

*Éventuellement, suggérer un paragraphe identique ici, mais prenant en compte la globalité du ministère.*

Les principales difficultés rencontrées se situent au niveau la libération tardive et timide des crédits, la lenteur dans les chaînes d'exécution des dépenses publiques. Par ailleurs, les ressources humaines, financières et matérielles du ministère sont largement insuffisantes.

En recommandations, nous préconisons de :

- Doter le Ministère de l'Industrie de ressources suffisantes pour la mise en œuvre de ses programmes d'activités ;

